



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA**



**POLÍTICA INSTITUCIONAL
DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA**

Prof. Dr. Paulo Renato Schneider
Pró-Reitor de Pós-graduação e Pesquisa

Prof. Dr. Thiago Machado Ardenghi
Pró-reitor Substituto e Coordenador de Pós-Graduação

Prof. Dr. Fábio Andrei Duarte
Coordenador de Pesquisa e Projetos Institucionais

Prof. Dr. Paulo Cesar Piquini
Coordenador de Iniciação Científica

PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA

SECRETARIA GERAL
Núcleo de Gerência da Informação
Núcleo Assessoria Financeiro

COORDENADORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO

Coordenação geral ✱

- Núcleo de Demanda, acompanhamento e suporte Cursos *Stricto Sensu*
- Núcleo de Demanda e Acompanhamento Cursos *Lato Sensu*
- Núcleo de Gerência de Bolsas: Pós-doutoral, PVS, PDSE, PEC-PG.
- Núcleo de Editais e APCN

COORDENADORIA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA

Coordenação geral ✱

- Núcleo de Gerência de Bolsas
- Núcleo de Gestão de Eventos

COORDENADORIA DE PESQUISA

Coordenação geral ✱

- Núcleo de Fomento a Projetos de Pesquisa
- Núcleo de Apoio a Projetos de Pesquisa: *Comitê de Ética na Pesquisa; Comitê de Uso de Animais; Comissão de Biossegurança; Comissão de Patrimônio Genético.*
- *Núcleo de Comitês de Pesquisa*
- Núcleo do Biotério Central

COORDENAÇÃO DE PROJETOS INSTITUCIONAIS

Coordenação geral

- Núcleo de Gestão de Projetos Institucionais
- Núcleo de reconhecimento de diplomas e cotutela
- Núcleo de Gestão de Acordos de Intercâmbio, mobilidade acadêmica e Internacionalização

PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA

SECRETARIA GERAL
Núcleo de Gerência da Informação
Núcleo Assessoria Financeiro

Pró-Reitor de Pós-graduação e Pesquisa
Prof. Paulo Renato Schneider



Secretaria Geral da PRPGP
Liamara Fátima Weber
Kleison S. Lima

Assessoria Financeira
Maria de Lourdes Felice Possebon
Tatiana Sarturi Siqueira

PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA

COORDENADORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO

Coordenação geral

- Núcleo de Demanda, acompanhamento e suporte a Cursos *Stricto Sensu*
- Núcleo de Demanda e Acompanhamento de Cursos *Lato Sensu*
- Núcleo de Gerência de Bolsas: M/D, Pós-doc, PVS, PDSE, PEC-PG.
- Núcleo de Editais e APCN

Secretaria da CPG

George Iop Rodrigues

Gabriela S. Malaquias

Marcelo Cassanta Antunes

Pró-Reitor Substituto e Coordenador de PG

Prof. Thiago Machado Ardenghi



DIMENSÃO DA PÓS-GRADUAÇÃO DA UFSM: NÚMERO DE CURSOS

CURSOS ATUAIS:

Doutorado: 31

Mestrado Acadêmico: 49

Mestrado Profissional: 8

Mestrado e Doutorado em Educação em Ciências: 1

Química da Vida e Saúde (Ass. UFRGS/UFSM/FURG)

DINTER: 1

Distúrbio da Comunicação Humana (Ass. UFSM / UNIV. TALCA-CHILE)

Cursos de Especialização Permanente: 14

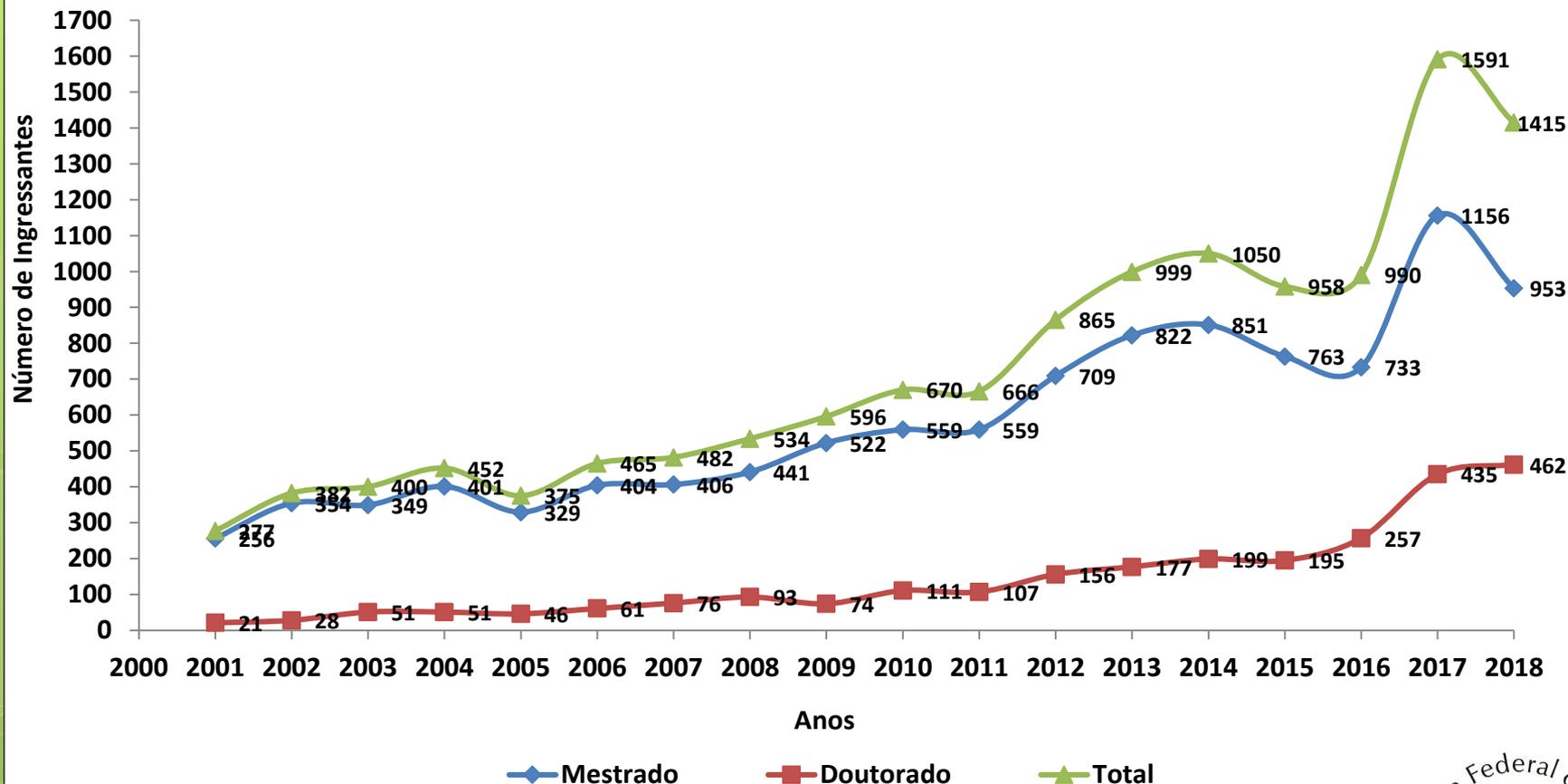
Cursos de Especialização à Distância: 14

CURSOS NOVOS:

Doutorado em Psicologia; Doutorado em Artes Visuais; Doutorado em Ciências Sociais; Doutorado em Engenharia Ambiental; Mestrado em Arquitetura e Urbanismo; Mestrado em Ciência e Tecnologia Ambiental (FW); Mestrado em Relações Internacionais; Doutorado em Engenharia da Produção.

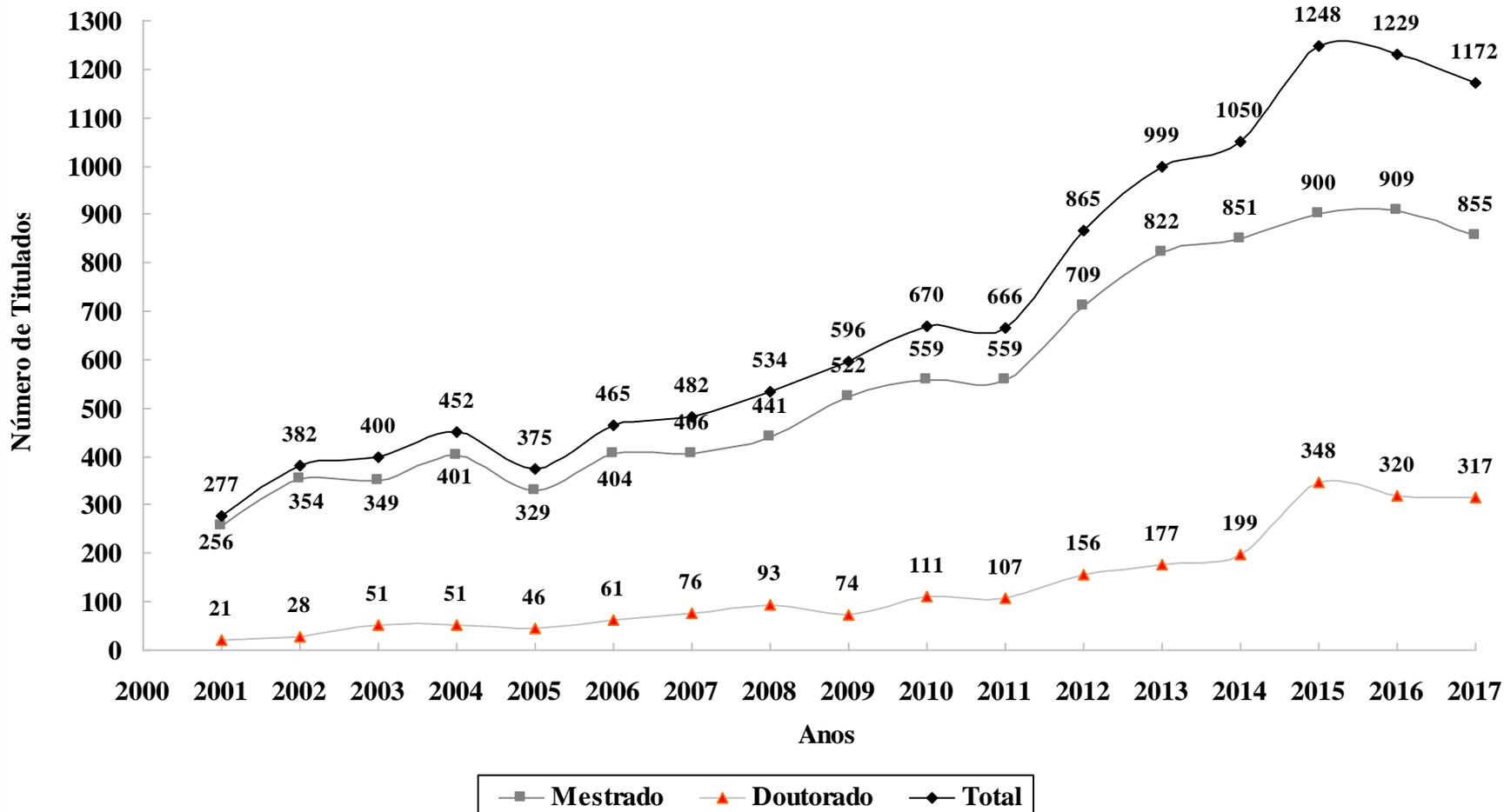
NÚMERO DE ALUNOS INGRESSANTES NA PÓS-GRADUAÇÃO DA UFSM

Mestrado e Doutorado

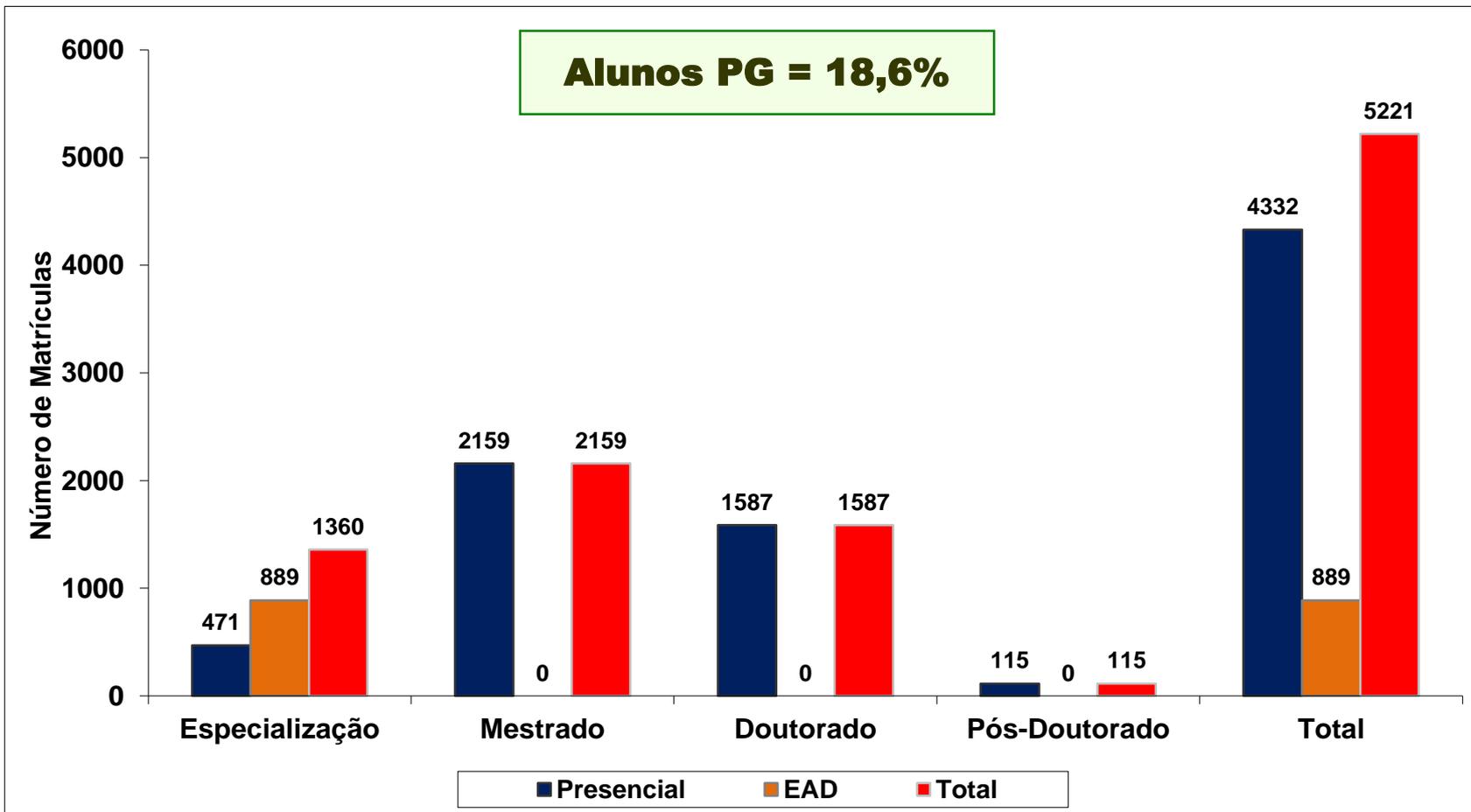


TITULADOS NA PÓS-GRADUAÇÃO DA UFSM

Mestrado e Doutorado



DIMENSÃO DA PÓS-GRADUAÇÃO DA UFSM: NÚMERO DE ALUNOS MATRICULADOS EM 2018



PROGRAMA DE DEMANDA SOCIAL DE BOLSAS DE PÓS-GRADUAÇÃO DA UFSM



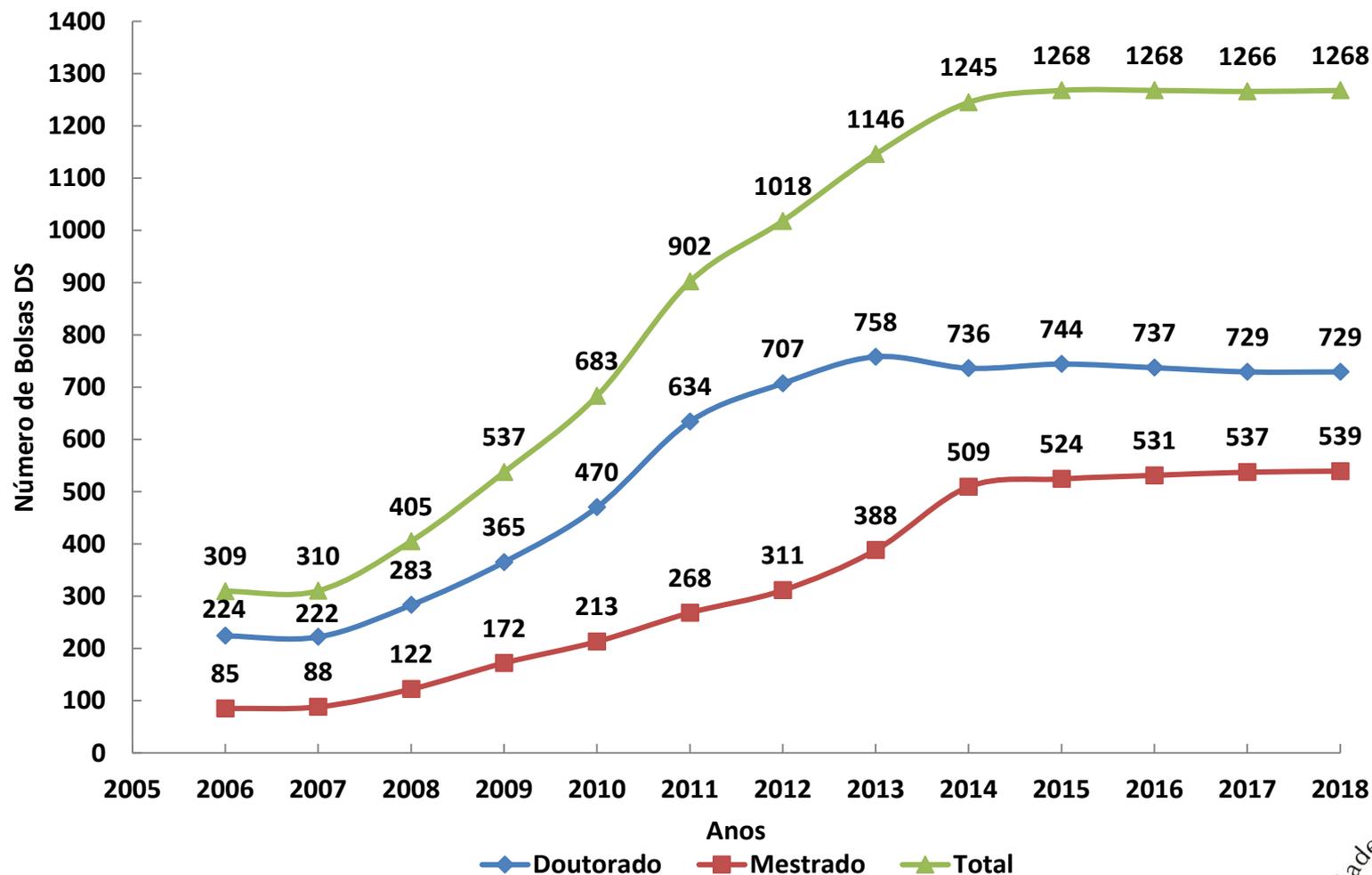
Mestrado = 539
Doutorado = 729
Valor: R\$ 2,41 milhões / mês



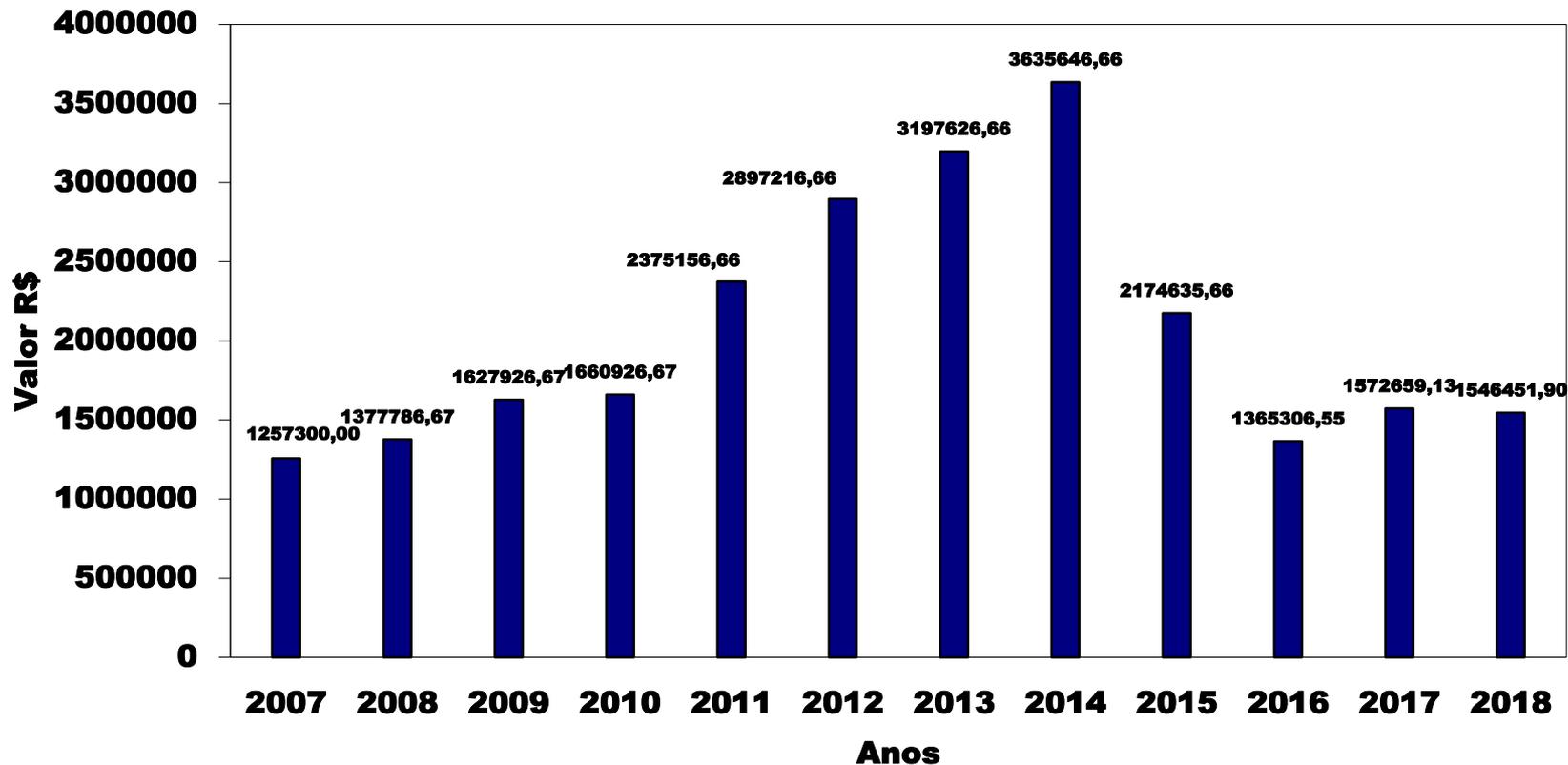
Mestrado = 9
Doutorado = 10
Valor: R\$ 35.500,00 / mês

Valor da folha: R\$ 2,45 milhões / mês

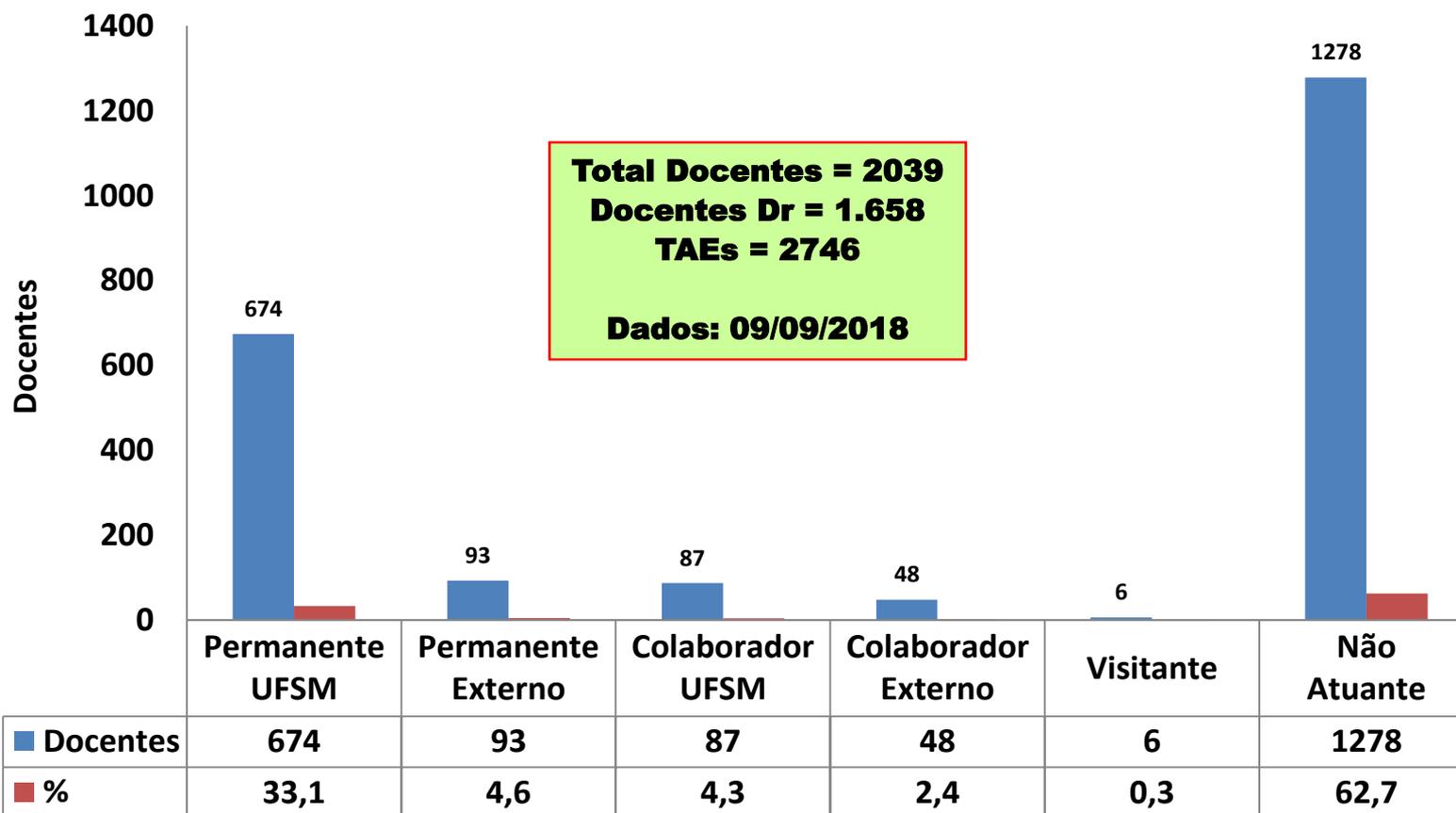
EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE BOLSAS DA DEMANDA SOCIAL DA CAPES AOS PPGs DA UFSM



EVOLUÇÃO DO VALOR DO PROAP: PROGRAMA DE APOIO À PÓS-GRADUAÇÃO/CAPES



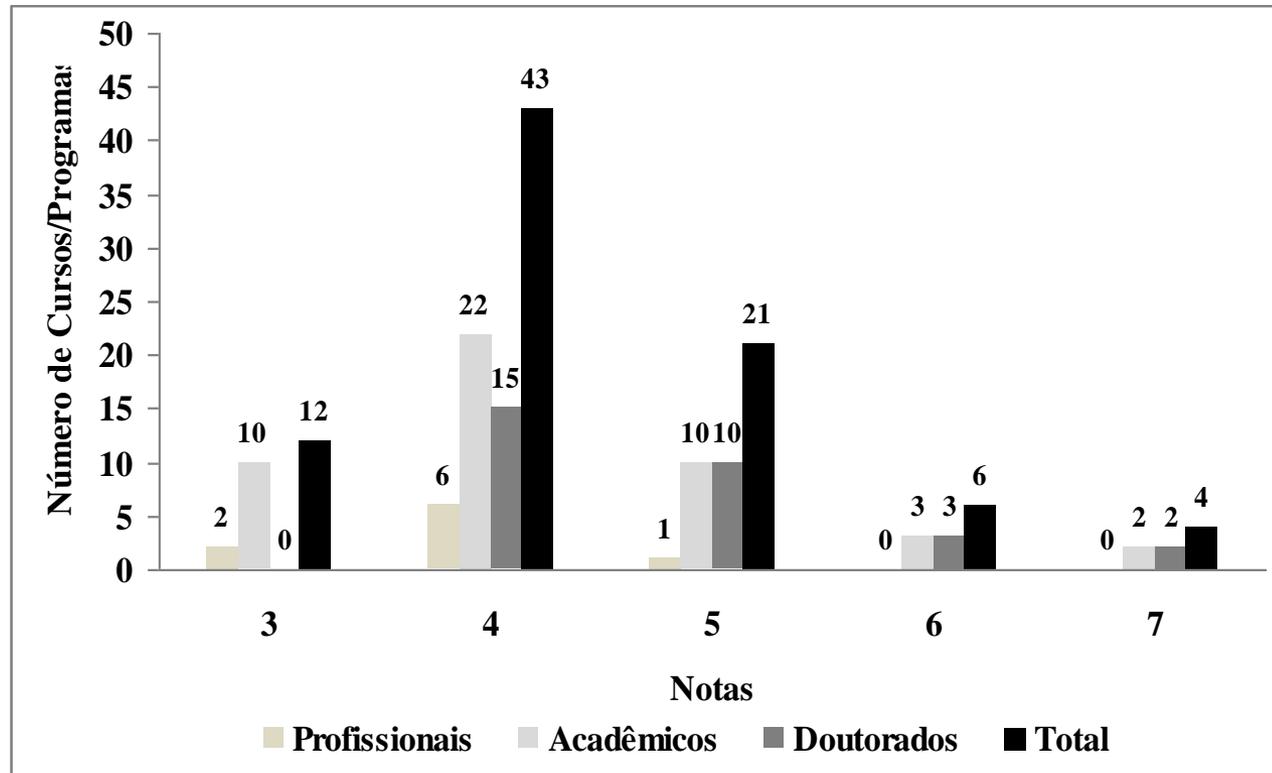
DOCENTES PARTICIPANTES NA PÓS-GRADUAÇÃO ACADÊMICA E PROFISSIONAL NA UFSM



PROGRAMA DE DOUTORADO SANDUÍCHE NO EXTERIOR (PDSE) DA CAPES EM 2018

- **Oferta de bolsas:** Disponibilidade orçamentária
- **Objetivo:** Formar recursos humanos no exterior
- **Modalidade:** Doutorado Sanduíche
- **Benefícios:** Mensalidade; Seguro saúde; Auxílio instalação; Auxílio deslocamento; Auxílio cidade de alto custo de vida
- **Duração:** 3 a 12 meses
- **Parcelas concedidas** = 348
Homologadas = 304
Número de alunos = 38 (44)

DESEMPENHO DOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO: QUADRIENAL DE 2017



Cursos 3 –
18,5% em 2013
12,9% em 2017

Cursos 4 –
53,1% em 2013
57,0% em 2017

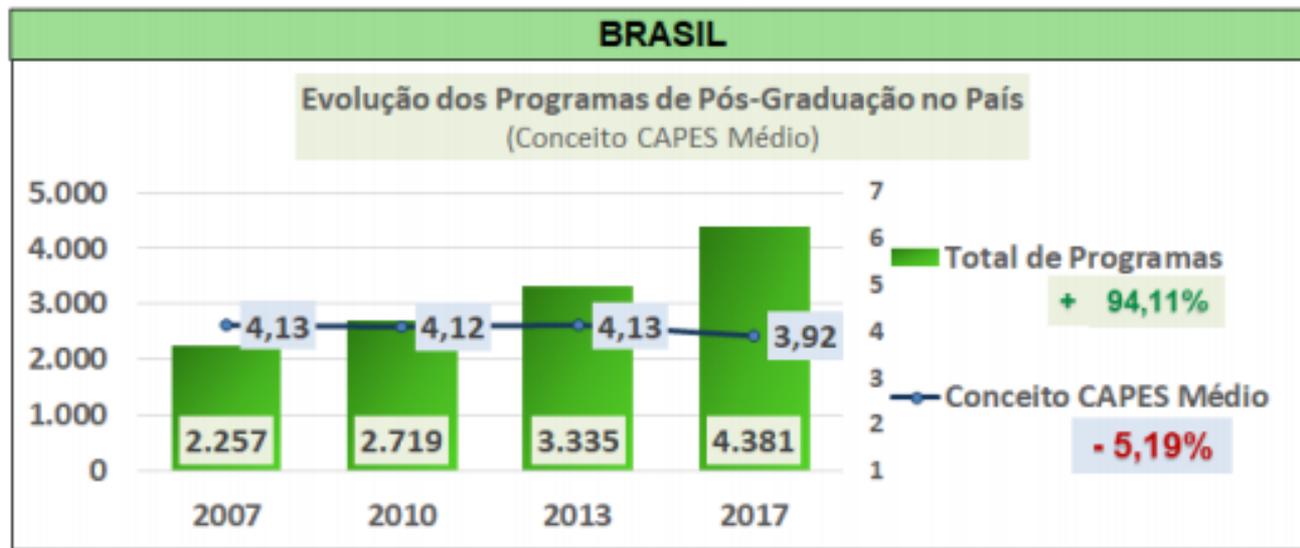
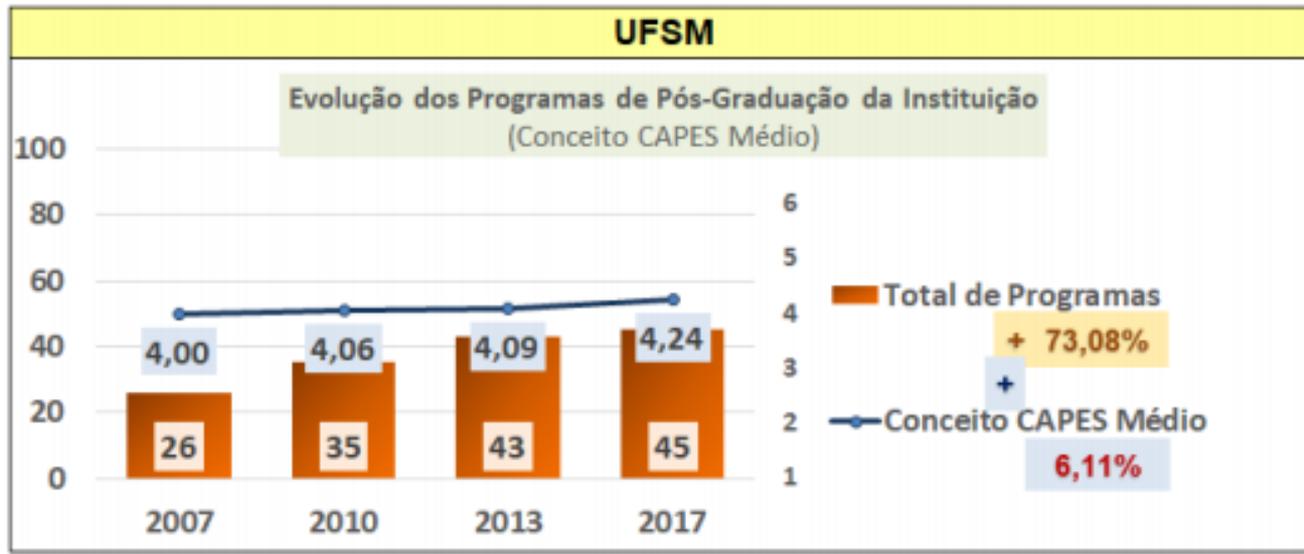
Cursos 5 –
21,0% em 2013
20,4% em 2017

Cursos 6 –
4,9% em 2013
6,5% em 2017

Cursos 7 –
2,5% em 2013
4,3% em 2017

CURSOS EM 35 DAS 48 ÁREAS DO CONHECIMENTO
CURSOS NOVOS – AUMENTO DE 15%

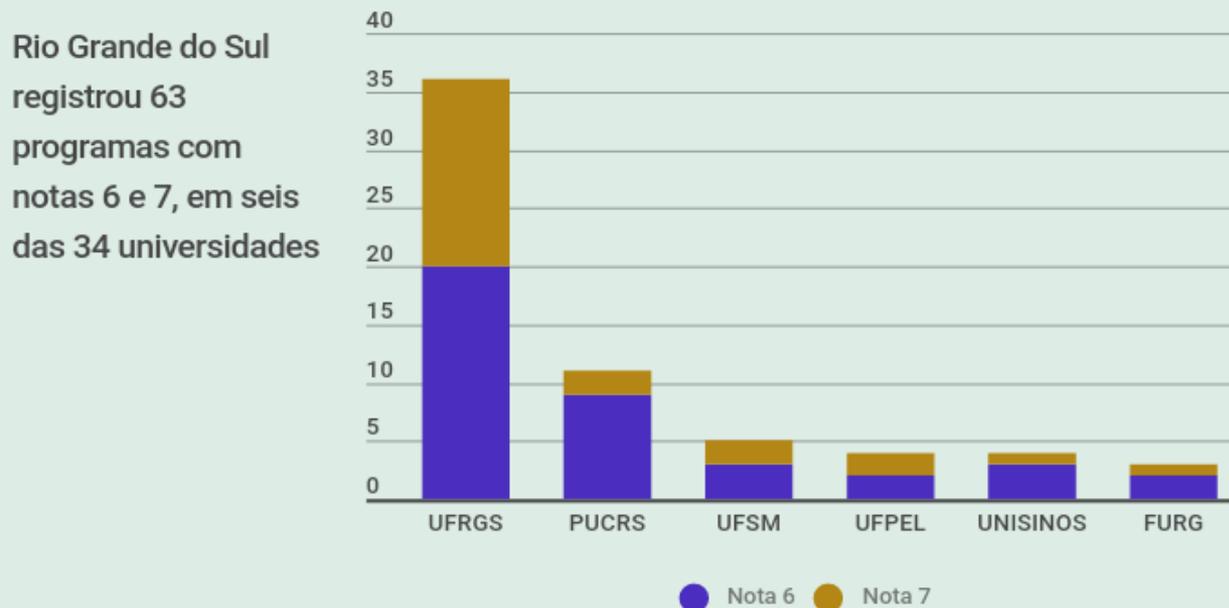
DESEMPENHO DOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO: QUADRIENAL DE 2017



DESEMPENHO DOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO: QUADRIENAL DE 2017

Rio Grande do Sul na Avaliação Quadrienal 2017

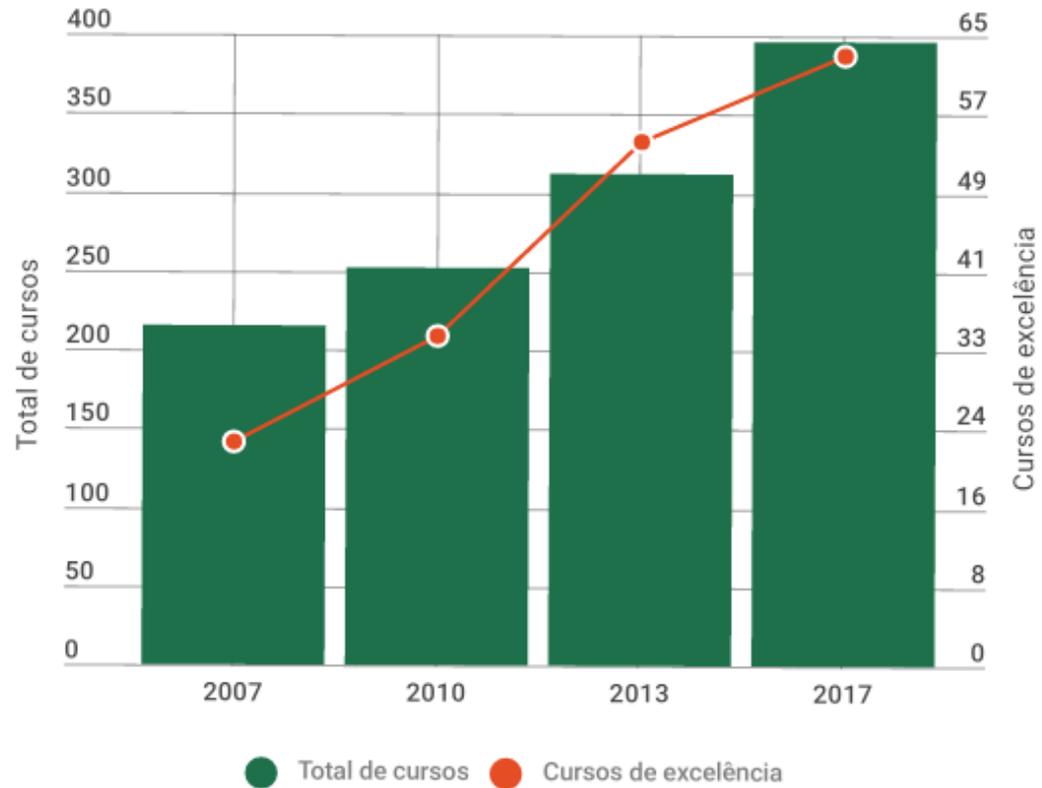
Onde estão os programas de excelência



DESEMPENHO DOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO: QUADRIENAL DE 2017

Evolução nos últimos 10 anos

Número de pós-graduações quase dobrou na última década no RS



QUE PÓS-GRADUAÇÃO QUEREMOS?

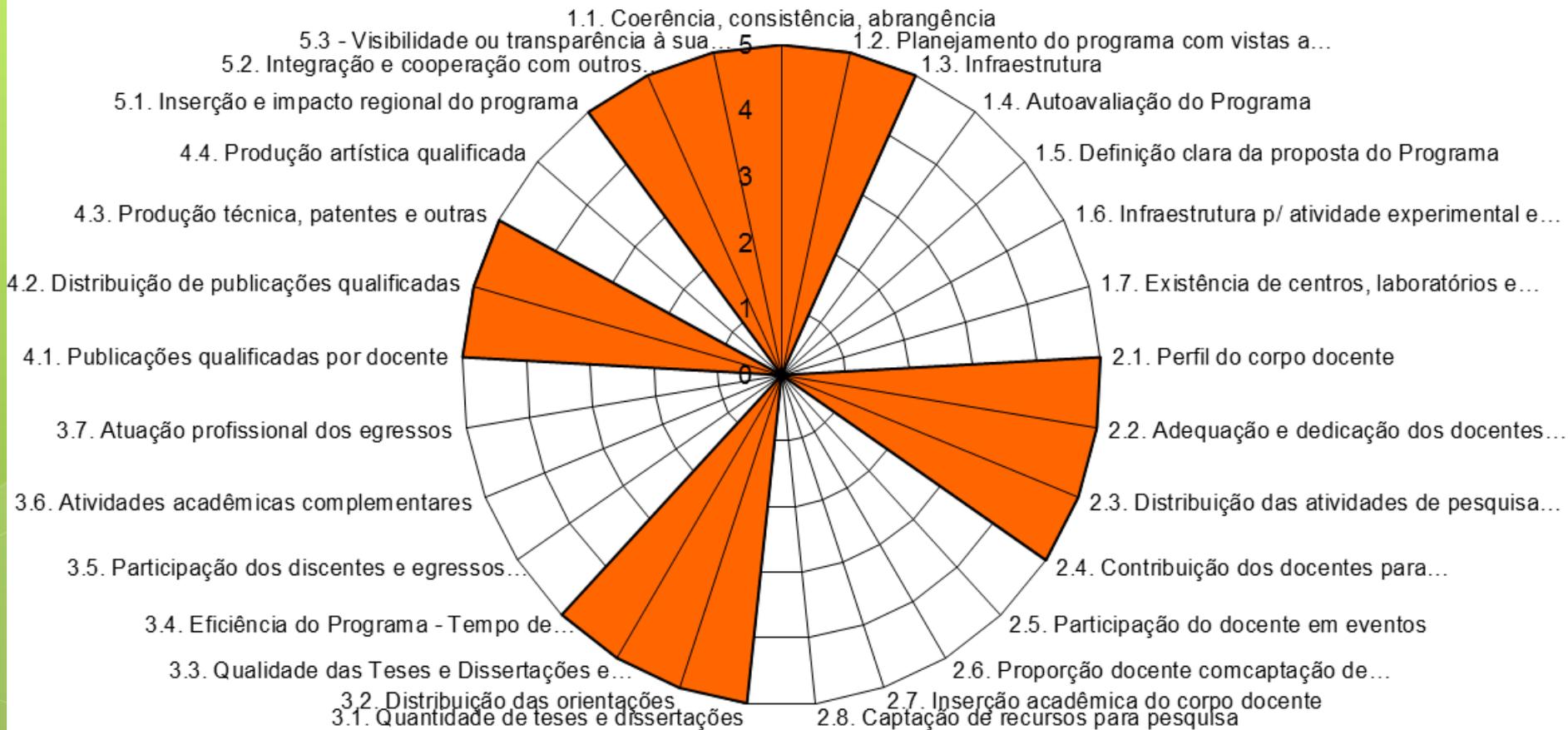
DURANTE AS ÚLTIMAS DÉCADAS O FOCO DA PG FOI:

- **FORMAÇÃO DE DOCENTES E PESQUISADORES PARA AS UNIVERSIDADES E INSTITUIÇÕES DE PESQUISA.**

O PERFIL TENDE A MUDAR EM FUNÇÃO DAS NOVAS DEMANDAS DA SOCIEDADE, EVOLUINDO PARA DOIS NOVOS FOCOS DO SISTEMA DE PG:

- **AVANÇO DO CONHECIMENTO (FOCO NA QUALIDADE), INCLUINDO A FORMAÇÃO DE DOCENTES E PESQUISADORES PARA AS UNIVERSIDADES E INSTITUIÇÕES DE PESQUISA.**
- **ATUAÇÃO E IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL (INCLUINDO AS ÁREAS DO CONHECIMENTO E AS POLÍTICAS PÚBLICAS).**

QUE PÓS-GRADUAÇÃO QUEREMOS?



PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA

COORDENADORIA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA

Coordenação geral

- Núcleo de Gerência de Bolsas
- Núcleo de Gestão de Eventos

Secretaria da CIC

Arion Helder Pilla

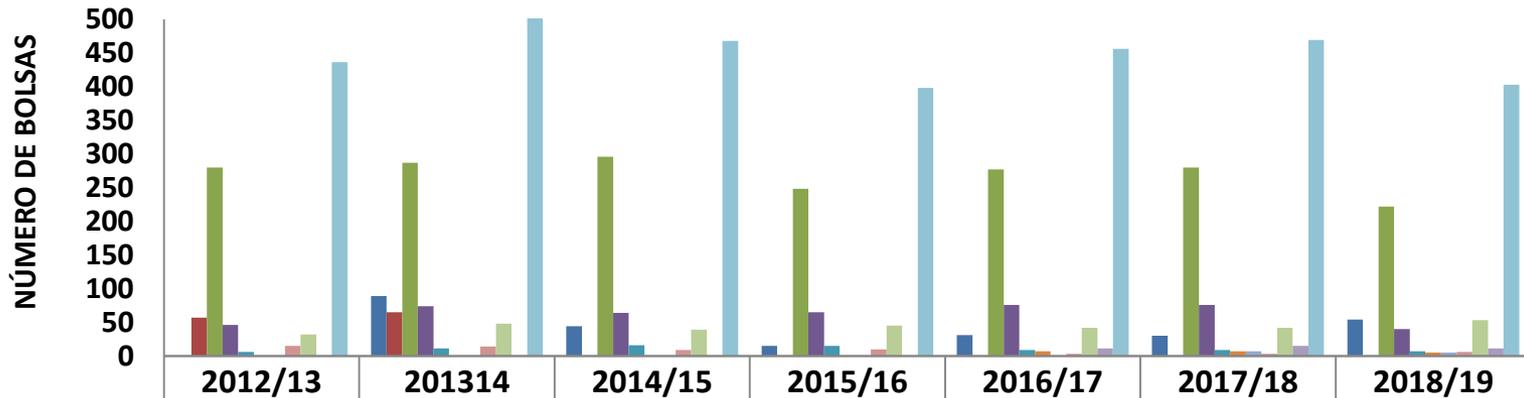
José Carlos Vargas da Silva

Coordenadoria de IC

Prof. Paulo Cesar Piquini



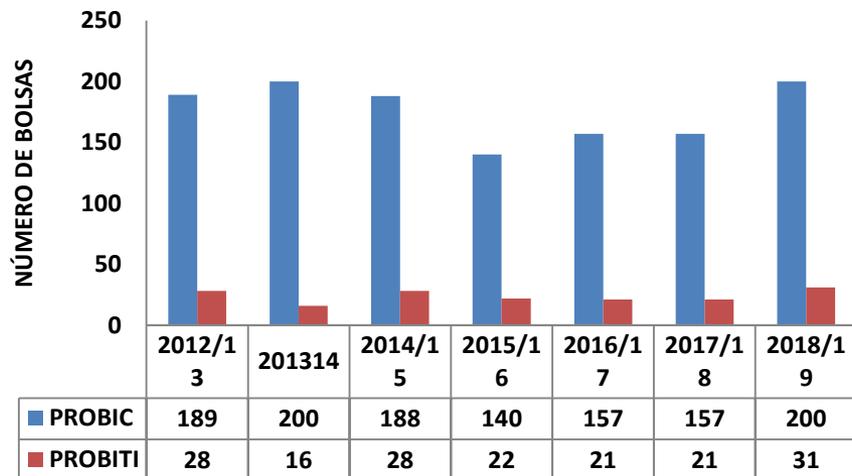
EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE BOLSAS INTERNAS DE FOMENTO A GRADUAÇÃO



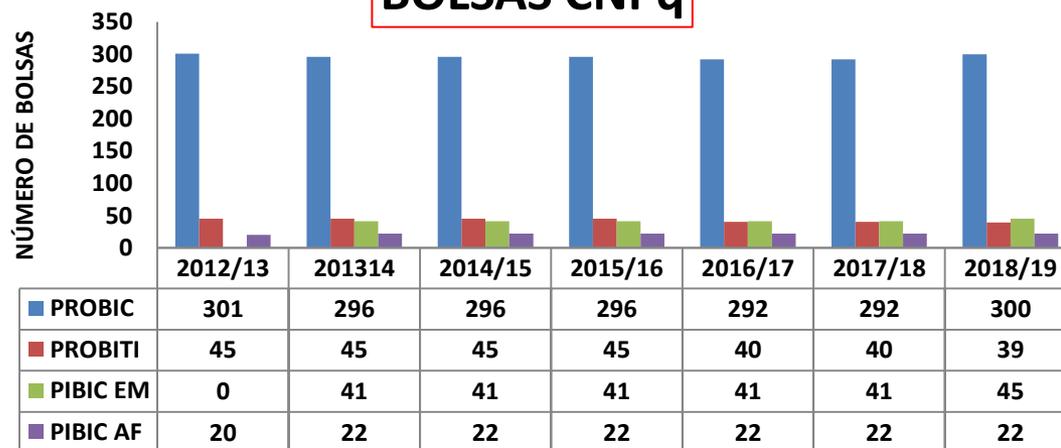
	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
■ IC UFSM	0	89	44	15	31	30	54
■ REUNI	57	65	0	0	0	0	0
■ FIPE	280	287	296	248	277	280	222
■ FIT BIT	46	74	64	65	76	76	40
■ FIT BIT JR	6	11	16	15	9	9	7
■ FIT APL	0	0	0	0	7	7	5
■ FIT EMP	0	0	0	0	0	7	5
■ PEIPSM	15	14	9	10	3	3	6
■ PROIC HUSM	32	48	39	45	42	42	53
■ JAI JOVEM	0	0	0	0	11	15	11
■ TOTAL	436	588	468	398	456	469	403

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE BOLSAS EXTERNAS: FAPERGS E CNPq

BOLSAS FAPERGS



BOLSAS CNPq

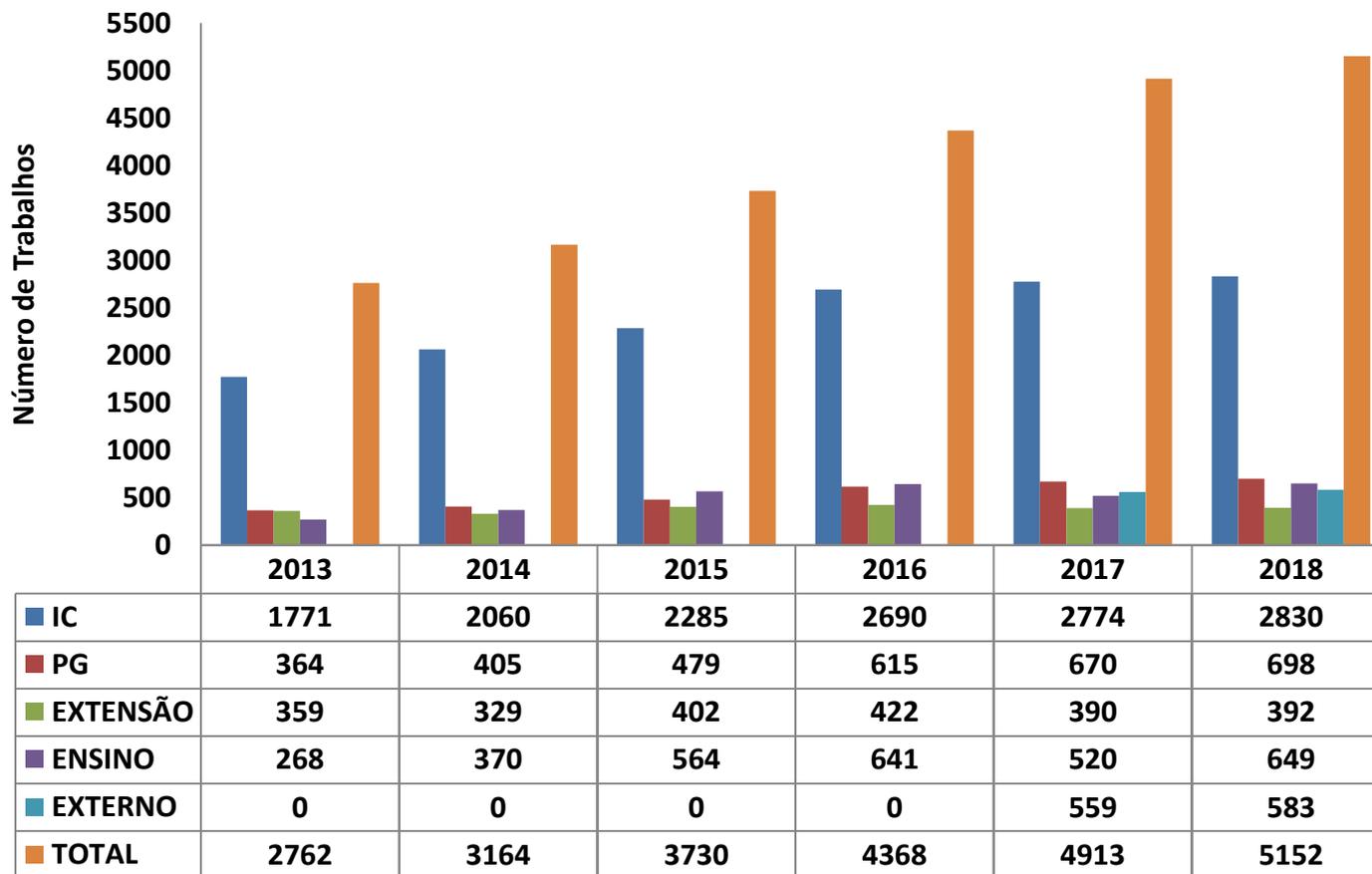


JORNADA ACADÊMICA INTEGRADA IMPLEMENTAÇÕES – JAI

- **DIVISÃO EM MÓDULOS TEMÁTICOS NAS ÁREAS DE CONHECIMENTO, COM SESSÕES ORAIS E PAINÉIS E-BOOK**
- **ORGANIZAÇÃO: PALESTRAS, MOSTRAS, SEMANAS ACADÊMICAS**
- **MAIOR MOBILIZAÇÃO E ESTÍMULO DA COMUNIDADE**
- **ISENÇÃO DO PAGAMENTO DE INSCRIÇÃO DE ALUNOS DA INSTITUIÇÃO COM TRABALHO**
- **REALIZAÇÃO DA JAI NA SEMANA NACIONAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA (coordenada pelo MCTIC - nacional)**
- **PREMIO PESQUISADOR DESTAQUE**
- **JAI JOVEM**

EVOLUÇÃO DA JORNADA ACADÊMICA INTEGRADA EM NÚMERO DE TRABALHOS

Evolução do Número de Trabalhos da JAI



PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA

Coordenadoria de Pesquisa e Projetos Institucionais

Prof. Fábio Andrei Duarte



Secretaria da CP

Gesiane Zuse de Oliveira

Jovino da Rosa Neto

Secretaria CPI

Adriane Pilar Xhabiaras

COORDENADORIA DE PESQUISA

Coordenação geral

- Núcleo de Fomento a Projetos de Pesquisa
- Núcleo de Apoio a Projetos de Pesquisa: Comitê de Ética na Pesquisa; Comitê de Uso de Animais; Comissão de Biossegurança; Comissão de Patrimônio Genético.
- Núcleo de Comitês de Pesquisa
- Núcleo do Biotério Central

COORDENAÇÃO DE DEMANDAS ESPECIAIS

Coordenação geral

- Núcleo de Gestão de Projetos Institucionais
- Núcleo de reconhecimento de diplomas e cotutela
- Núcleo de Gestão de Acordos de Intercâmbio, mobilidade acadêmica e Internacionalização

BOLETIM DE OPORTUNIDADES

BOLETIM DE OPORTUNIDADES

N° 04/2019

PRPGP

Pró-Reitoria de Pós Graduação e Pesquisa

Coordenadoria de Pesquisa



Chamada CNPq/Finep/MCTIC/BRICS-STI Nº 03/2019

Apoiar projetos conjuntos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (P&D&I) que visem contribuir significativamente para o desenvolvimento científico e tecnológico e a inovação do País, no âmbito da cooperação CNPq/Finep/BRICS-STI, nas seguintes áreas temáticas. [Mais informação](#)

Inscrições até 31/05/2019



Programa de Cooperação BrasilSUL-SUL COOPBRASS

O Programa visa selecionar Projetos Conjuntos de Pesquisa com países da África, da América Latina e Ásia que não tenham Acordo de Cooperação vigente com a CAPES, em todas as áreas do conhecimento, de modo que os benefícios alcancem todas as instituições envolvidas. Auxílio para Missões de Trabalho no Exterior, Recursos para Manutenção de Projetos Bolsas no Exterior: a) Doutorado Sanduíche b) Assistente de Ensino ou de Pesquisa c) Pós-Doutorado d) Professor Visitante Júnior. [Mais informação](#)

Inscrições até 31/05/2019

O Boletim de Oportunidades da Coordenadoria de Pesquisa da PRPGP visa informar aos pesquisadores sobre as chamadas públicas de fomento interno e externo à UF SM .

Auxílio para Participação em Eventos (APE)

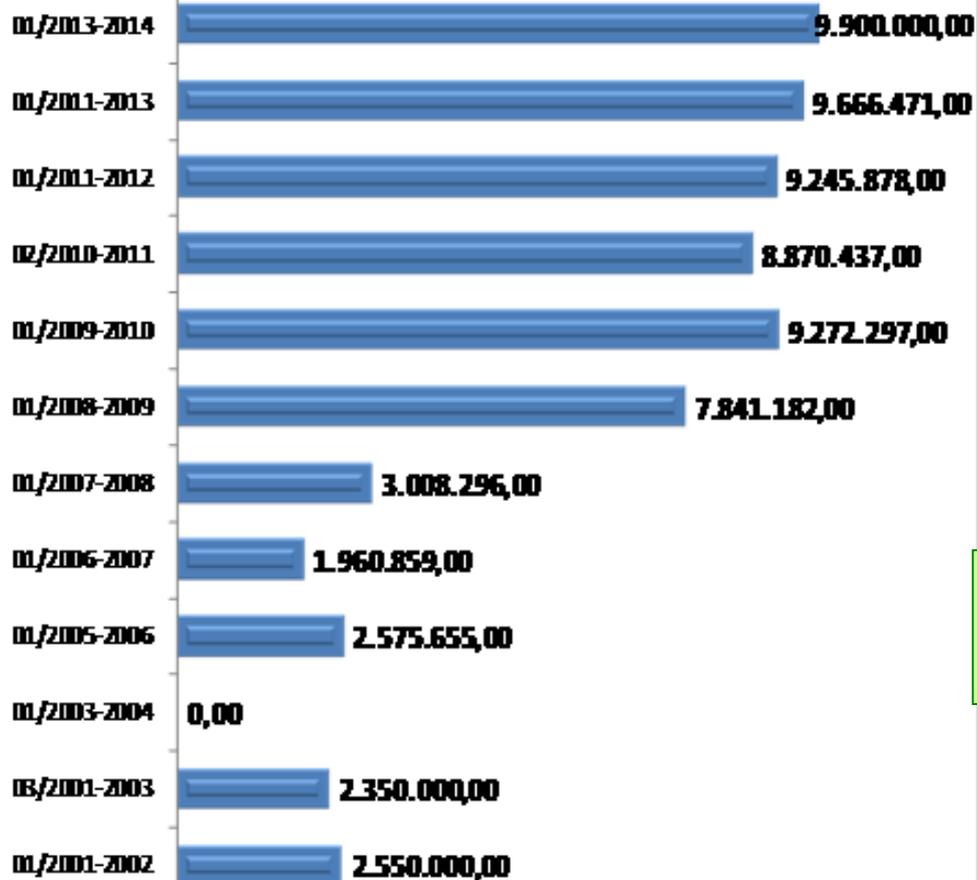
A FAPERGS , para promover o intercâmbio científico entre pesquisadores lança o edital de Auxílio para Participação em Eventos (APE) que abrangem encontros de cunho científico, tecnológico ou de inovação, em âmbito nacional e internacional. [Mais informações](#)

[EDITAL 01/2019 - AUXÍLIO À PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS – APE](#)

Inscrições até 17/06/2019



PROGRAMA DE INFRAESTRUTURA A PÓS-GRADUAÇÃO APOIO FINANCEIRO DA FINEP: OBRAS E EQUIPAMENTOS



**TOTAL APROVADO:
R\$ 57.341.075,00**

**DEVIDO PELA FINEP:
R\$ 12.133.678.34
(21,1 %)**

EDITAIS DA FINEP EM 2018

CHAMADA PÚBLICA MCTIC/FINEP/CT-INFRA 01/2018

Temas: Complementação de Obras

Valor: R\$ 1,59 milhões

CHAMADA PÚBLICA MCTIC/FINEP/CT-INFRA 03/2018

Temas: Manutenção Preventiva de Equipamentos e Manutenção de Infraestrutura de Biotérios e Coleções Biológicas de Microrganismos

Valor: R\$ 2,4 milhões

CHAMADA PÚBLICA MCTIC/FINEP/CT-INFRA 04/2018

Temáticas: Biotecnologia; Ciências Sociais; Engenharias; Infraestrutura de pesquisa; Meio Ambiente; Nanotecnologia; Saúde.

Valor: R\$ 8,87 milhões

CHAMADA PÚBLICA MCTIC/FINEP/CT-INFRA – CAMPI UNIVERSITÁRIOS REGIONAIS E NOVAS UNIVERSIDADES 02/2018

Tema: Infraestrutura de pesquisa

Valor: R\$ 2,0 milhões

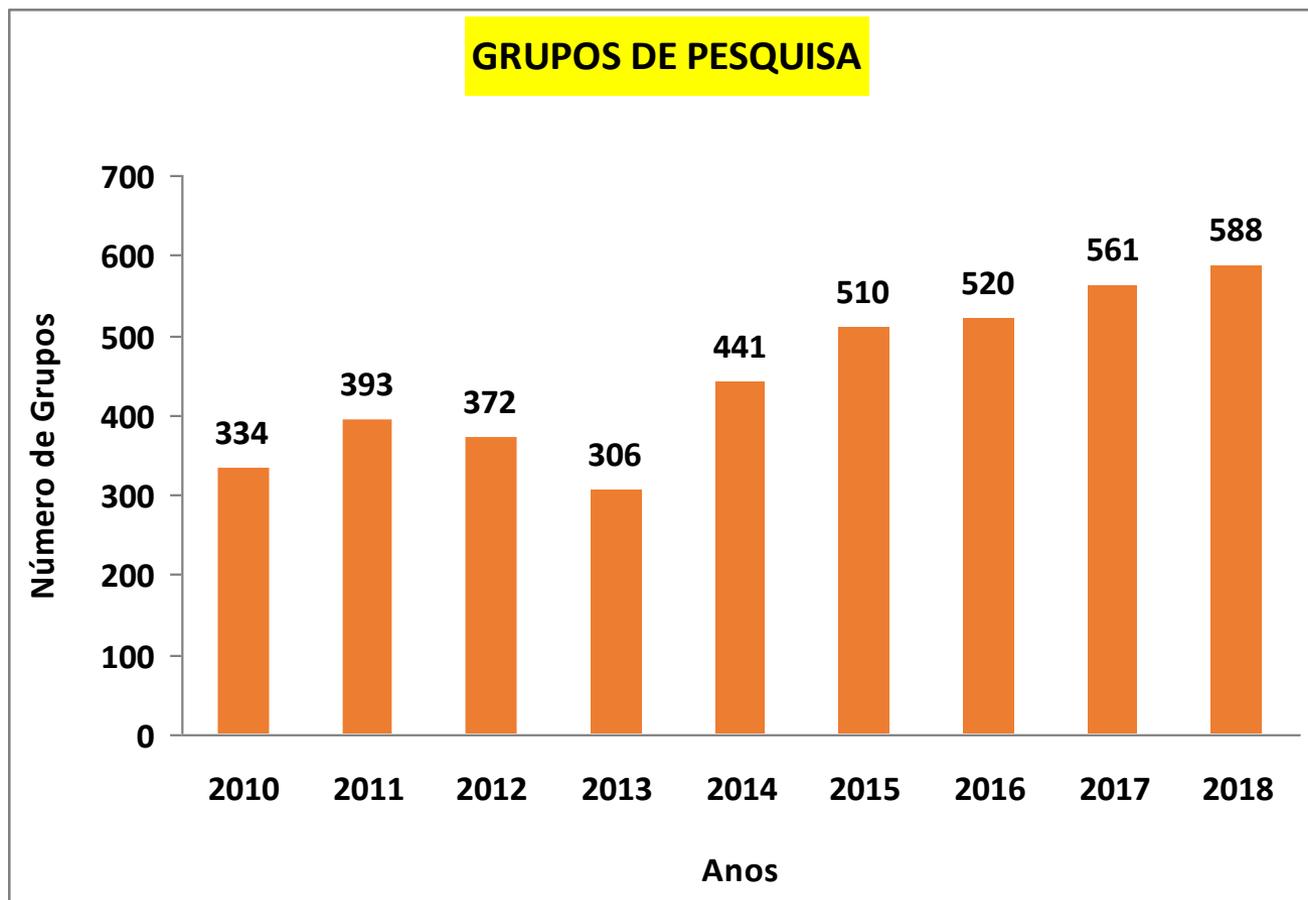
CHAMADA PÚBLICA MCTIC/FINEP

Ação Transversal – SOS Equipamentos Multiusuários

Valor: R\$ mensal

Total dos Projetos: R\$ ~14,9 milhões

NÚMERO DE GRUPOS DE PESQUISA CADASTRADOS NO CNPq



COMO CADASTRAR/ALTERAR GRUPO DE PESQUISA DA UFSM

- Enviar e-mail para cp.prpgp@ufsm.br, informando o nome completo, manifestando a intenção de criação de Grupo Novo e solicitando seu cadastramento como Líder de Grupo de Pesquisa.
- A PRPGP cadastra o docente como líder de grupo, retorna e-mail com as informações para o acesso: www.cnpq.br, no Diretório dos Grupos de Pesquisa.
- Pesquisadores e alunos devem ter Currículo na Plataforma Lattes.
- Envio dos dados a Base da Plataforma Lattes, ele adota um status “aguardando certificação pela instituição”.
- Em 48 h, seu grupo será certificado pela PRPGP.
- Acesse seu grupo, promova atualizações e reenvie ao CNPq.

COMITÊS PERMANENTES E INDEPENDENTES

➤ OBJETIVO:

ESTABELECEM AÇÕES ESTRATÉGICAS, ELABORAÇÃO DE PROJETOS, FINALIDADE DE PROMOVER PESQUISA

➤ COMITÊ DE ÉTICA EM PESQUISA

➤ COMISSÃO DE ÉTICA NO USO DE ANIMAIS

➤ COMISSÃO INTERNA DE BIOSSEGURANÇA

➤ COMITÊ DO PATRIMÔNIO GENÉTICO

NÚCLEO DE COMITÊS

seguro | nucleodecomites.ufsm.br/index.php/cep

mail e-mail CNPq Web of Science SC Scopus FINEP CNPq CAPES FAPERGS SIGITEC Sigep Banrisul SC Scopus

BRASIL

Serviços

Simplifique!

Participe

Acesso à informação

Legislação

Canais

Webmail | Moodle | A | A+ | A-



Núcleo de Comitês

Buscar no site



UFSM em Números

INÍCIO

CEP - ÉTICA EM PESQUISA

CEUA - ÉTICA NO USO DE ANIMAIS

CIBIO - INTERNA DE BIOSSEGURANÇA

PATRIMÔNIO GENÉTICO

CEP - Ética em Pesquisa

Comitê de Ética em Pesquisa

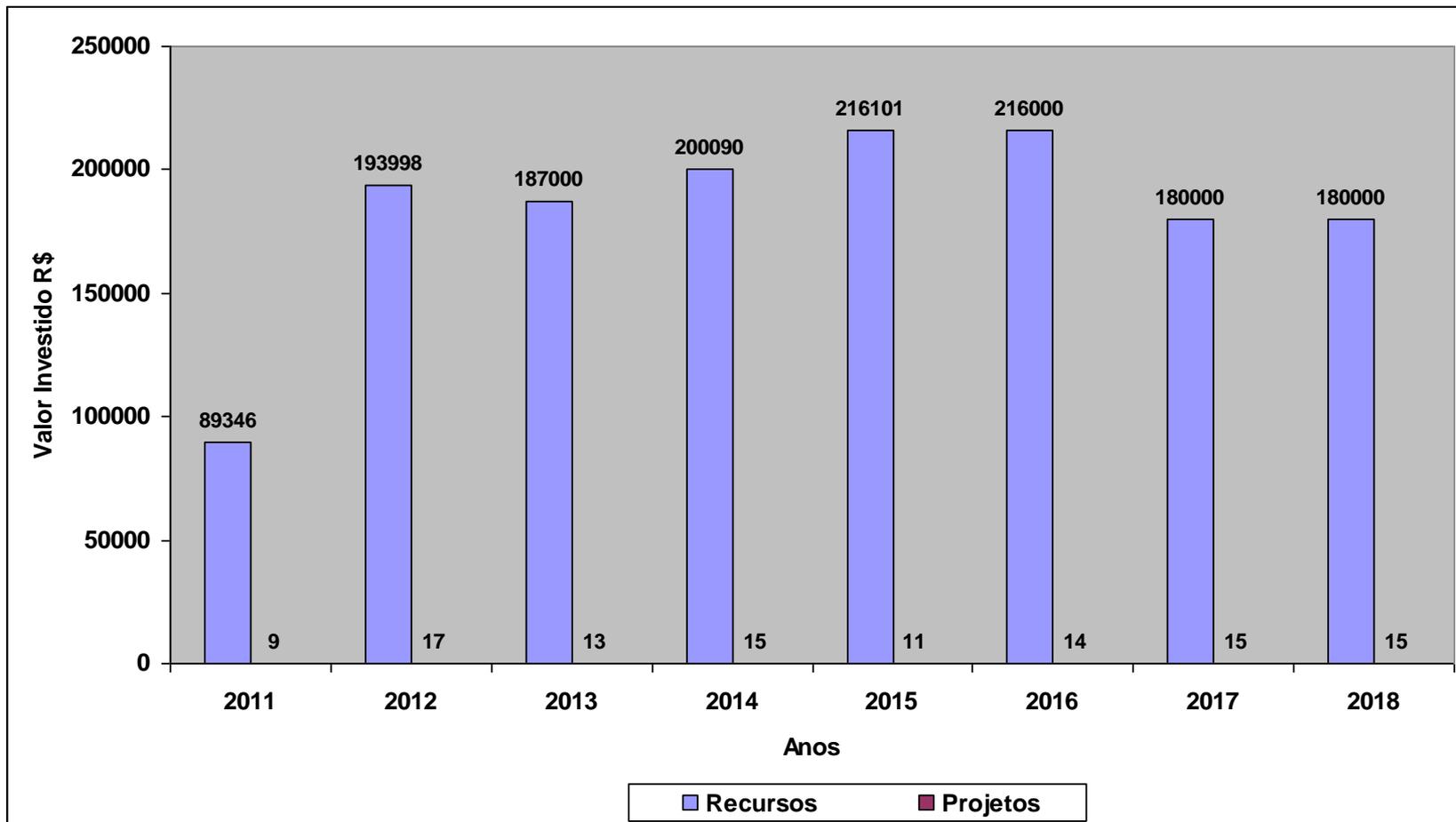
O Comitê de Ética em Pesquisa com Seres Humanos - CEP - é um colegiado integrado por representantes das unidades universitárias da UFSM. Foi criado nos termos da resolução 466/12, do Conselho Nacional de Saúde.

O CEP é responsável pela avaliação e acompanhamento dos aspectos éticos das pesquisas que, de uma forma ou de outra, envolvem seres humanos e as suas atribuições são de caráter consultivo, deliberativo e educativo.

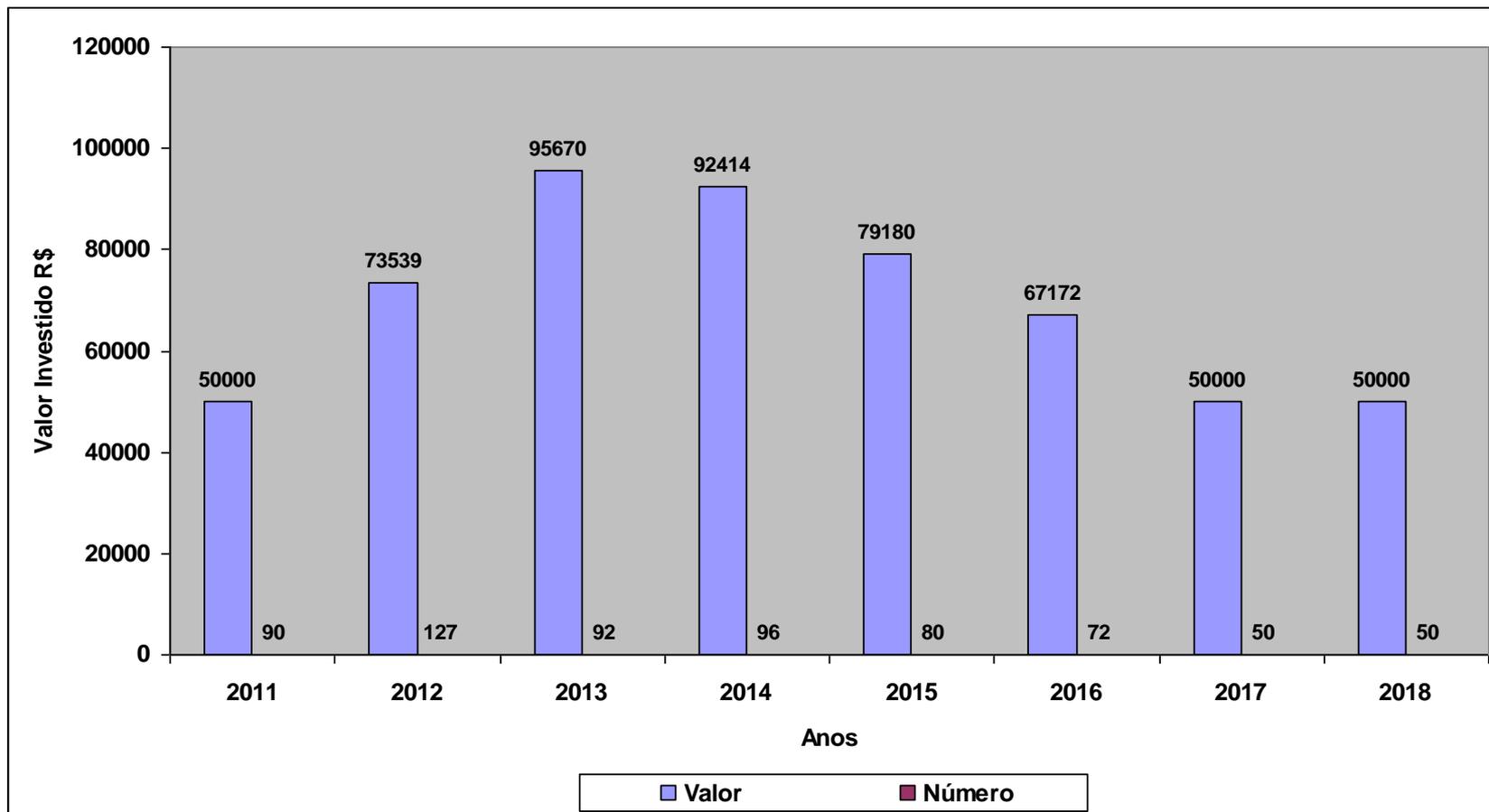
PROGRAMAS DE FOMENTO COM RECURSO PRÓPRIO

- PROGRAMA ESPECIAL DE INCENTIVO ÀS PUBLICAÇÕES INTERNACIONAIS**
- PROGRAMA PRÓ-REPAROS DE EQUIPAMENTOS INSTITUCIONAIS**
- PROGRAMA PRÓ-REVISTAS INSTITUCIONAL**

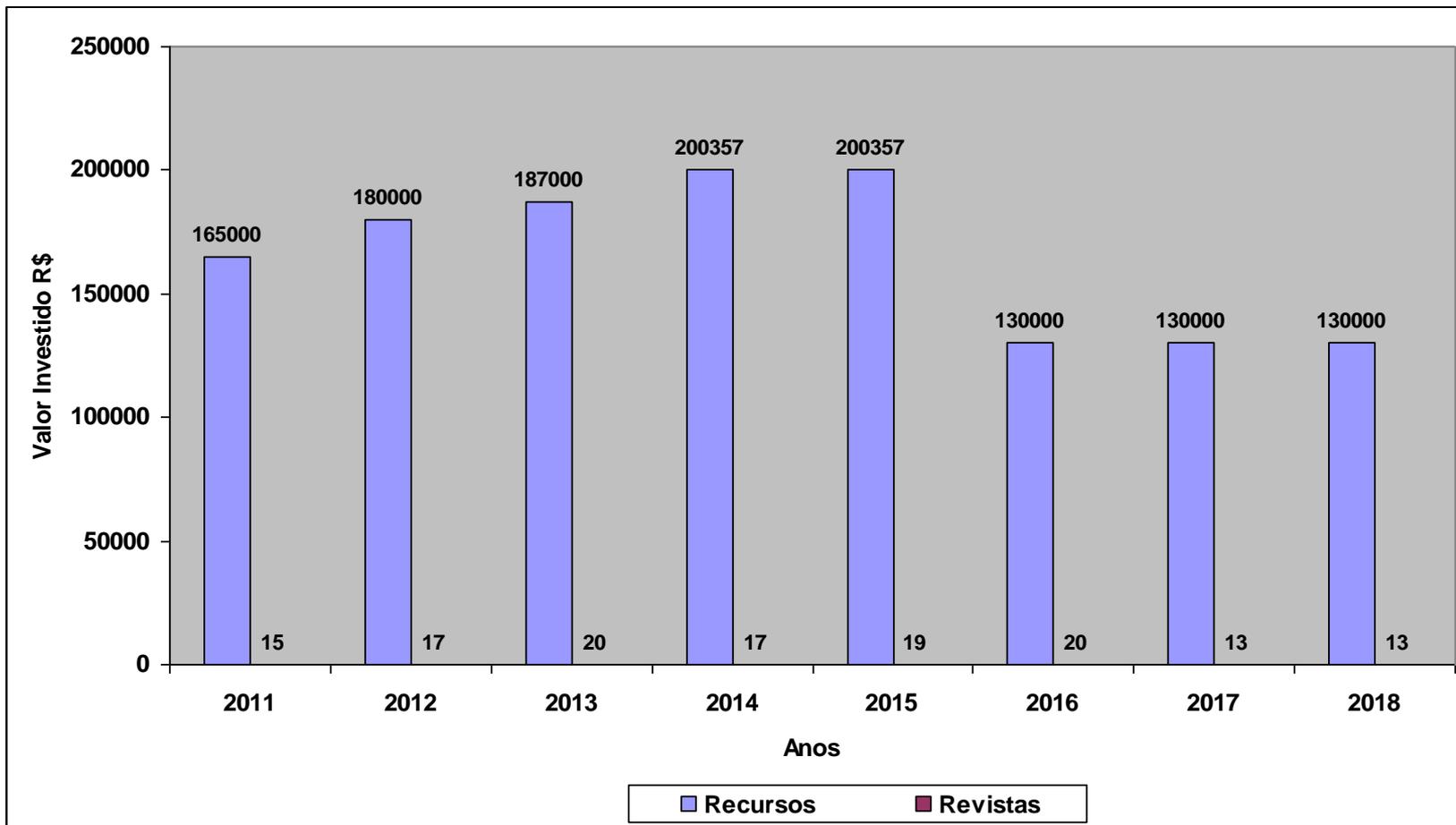
PROGRAMA ESPECIAL DE INCENTIVO ÀS PUBLICAÇÕES INTERNACIONAIS DA UFSM



PROGRAMA PRÓ-REPAROS DE EQUIPAMENTOS INSTITUCIONAIS DA UFSM



PROGRAMA PRÓ-REVISTAS INSTITUCIONAL



BIOTÉRIO CENTRAL

Não seguro | coral.ufsm.br/bioterio/

UFSM Google Gmail e-mail CNPq Web of Science Scopus FINEP CNPq CAPES FAPERGS SIGITEC Sigepe Banrisul Scopus - FI PRPGP

Apresentação Espécies Como solicitar animais Legislação e Material de Apoio Contato Login Pesquisador Admin

Universidade Federal de Santa Maria
SEDES SAPIENTIAE
1960

O Biotério Central produz e fornece:

- Ratos Wistar
- Camundongos Swiss
- Camundongos C57BL/6
- Gerbilos da Mongólia

Ativar o Windows
Acesse Configurações para ativar o Windows.



AÇÕES DE INTERNACIONALIZAÇÃO



PRPGP, Secretaria de Apoio Internacional (SAI), ...

INSTRUMENTOS DE GESTÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO DA UFSM

Plano de Desenvolvimento Institucional



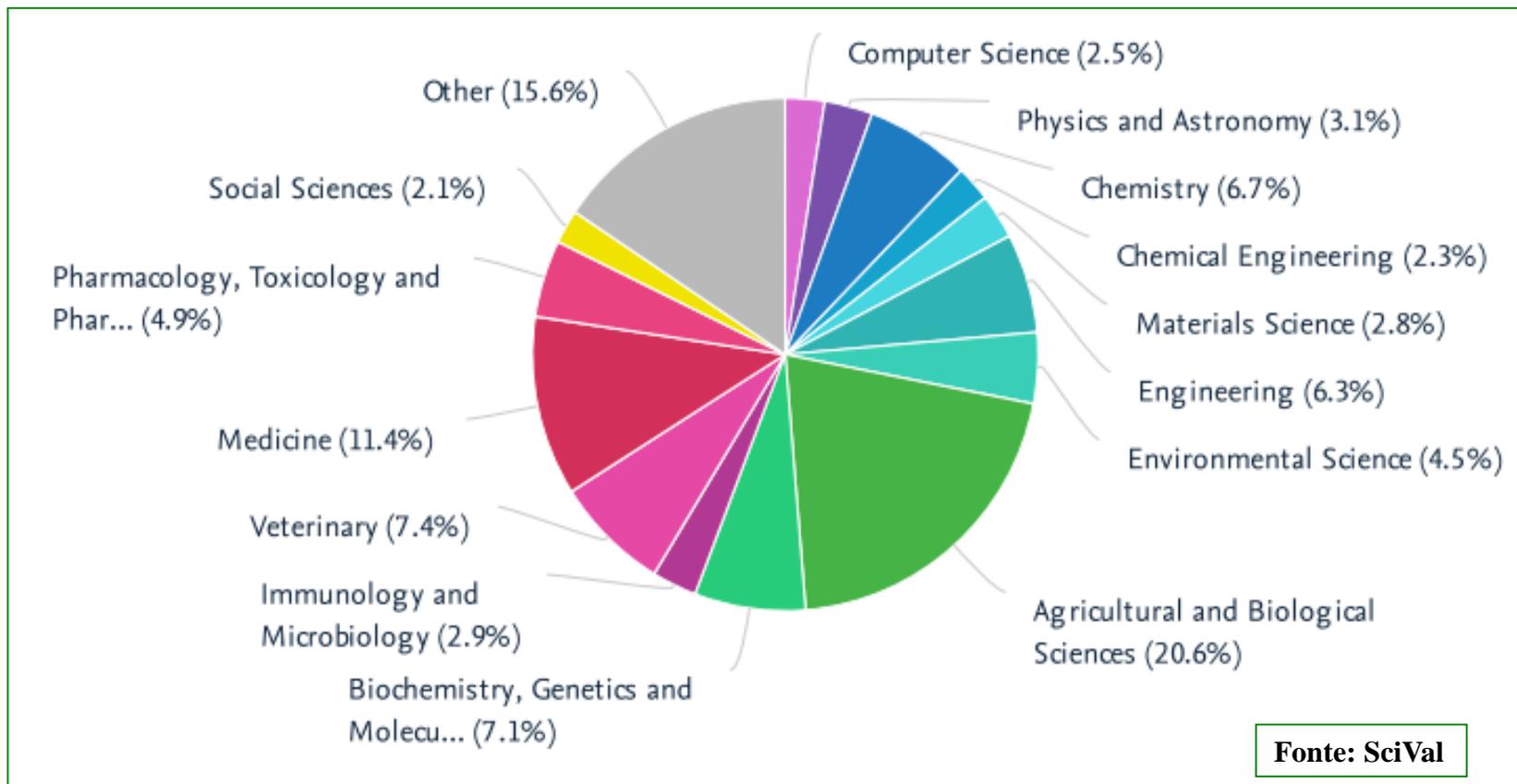
Desafio N° 1 do PDI (2016-2026)

Entre as prioridades no Plano de Gestão (2018-2021)

PLANO INSTITUCIONAL DE INTERNACIONALIZAÇÃO

DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Situação atual de internacionalização da instituição – últimos 5 anos



- 8.244 publicações; 27.892 citações; 7.351 autores
- 580 publicações no TOP das 10% mais citadas no mundo.
- Artigo da UFSM mais citado tem 301 citações.

PLANO INSTITUCIONAL DE INTERNACIONALIZAÇÃO

ATIVIDADES INSTITUCIONAIS DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Temas Estratégicos Amplos:

- 1. BIOTECNOLOGIAS E BIOLOGIA MOLECULAR**
- 2. ENERGIAS, GERAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA**
- 3. NOVOS PROCESSOS, MATERIAIS E PRODUTOS**
- 4. BIODIVERSIDADE E SUSTENTABILIDADE DE ECOSISTEMAS**
- 5. SAÚDE**
- 6. INSTRUMENTOS DE DIVULGAÇÃO, ENSINO E FORMAÇÃO SOCIAL**
- 7. GESTÃO DE ORGANIZAÇÕES**

INTERNACIONALIZAÇÃO INSTITUCIONAL DA UFSM

PROJETO CAPES-PRINT

TEMAS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS:

- **SAÚDE ÚNICA**_(Educação em Ciências Química da Vida e Saúde (UFRGS, UFSM, UNIPAMPA e FURG), Medicina Veterinária, Artes Visuais, Ciência e Tecnologia dos Alimentos, Farmacologia, Ciências Biológicas (Bioquímica Toxicológica), Ciências Farmacêuticas)
- **SUSTENTABILIDADE E ATITUDES INTELIGENTES**_(Engenharia Florestal, Engenharia Agrícola, Agronomia, Ciência do Solo, Extensão Rural, Meteorologia, Biodiversidade Animal, Zootecnia, Engenharia Elétrica)
- **MATERIAIS DO AMANHÃ E TECNOLOGIAS LIMPAS**_(Ciências Odontológicas, Comunicação, Química, Filosofia, Física)
- **SOCIEDADE INFORMACIONAL: MEMÓRIA E TECNOLOGIAS**_(Administração, Agronomia, Filosofia, Artes Visuais, Comunicação, Engenharia Florestal, Letras, Geografia)

Número de Programas Envolvidos = 26

INTERNACIONALIZAÇÃO INSTITUCIONAL DA UFSM

PROJETO CAPES-PRINT

RUBRICAS	VALOR R\$
Projetos de Cooperação	33.275.149,96
Missões não vinc. a projetos de pesquisa	407.456,00
Bolsas não vinc. a projetos de pesquisa	713.059,20
Outras ações	458.237,00
TOTAL DO PROJETO	34.853.902,16
VALOR APROVADO (69,5%)	24,8 Milhões

PROGRAMA DE INTERNACIONALIZAÇÃO CAPES-Print: O QUE É APOIADO?

- **Missões de trabalho de curta duração.**
- **Auxílios para missões de trabalho no exterior:** projetos de pesquisa em cooperação internacional ou de missões individuais: execução de pesquisa, eventos, cotutela.
- **Recursos para manutenção de projetos:** ações específicas de projetos de pesquisa em cooperação internacional.
- **Bolsas no exterior:** Doutorado Sanduíche (6-12 m), Professor Visitante Sênior (3-12 m), Professor Visitante Junior (3-12 m), Capacitação em cursos de curta duração (*summer/winter schools*) – (3 m).
- **Bolsas no país:** Professor Visitante no País (15 d – 12 m), Jovem Talento com Experiência no Exterior (6-36 m), Pós-Doutorado com Experiência no Exterior (6-36 m); atividades de docência com gravação.
- **Outras ações internacionais:** custeio de propostas pelas IES não contempladas acima.

COOPERAÇÃO INTERNACIONAL NA UFSM: RESULTADO DA AVALIAÇÃO DO PRINT



**ACORDOS INTERNACIONAIS VIGENTES
EM 2018 = 130**



**INFRAESTRUTURA PARA
ESTRANGEIROS: INTER-HOUSE**

APONTAMENTOS POSITIVOS:

Acordos Internacionais; Experiência internacional; Grupos de pesquisa consolidados; Excelência da pesquisa; Existência de PII; PII coerente ao perfil científico e vocação; Inovação da transversalidade; Países identificados; Iniciativas inovadoras: Host a Foreign Student, International Friend, Foreign Student, Reception Week, International Club.

APONTAMENTOS NEGATIVOS:

Excesso de missões, bolsas de mobilidade e professor visitantes; Falta de Contrapartida institucional.

MUITO OBRIGADO PELA ATENÇÃO !