**A FRAGILIDADE NA GESTÃO DAS PEQUENAS PROPRIEDADES RURAIS**

**Resumo**: A gestão de propriedades rurais é um empreendimento multifacetado, o qual exige a combinação de várias habilidades, como habilidades técnicas, conhecimento do mercado e uma compreensão das obrigatoriedades que cabem a um produtor rural. O presente artigo visa identificar as principais características das propriedades rurais do município de Constantina (RS), buscando validar a necessidade da gestão das mesmas e fazendo uso da contabilidade, como um instrumento de apoio. Foi empregado os métodos pesquisa de campo, com produtores rurais e pesquisa bibliográfica em livros, artigos e revistas, que nos permitiu analisar de forma mais coerente e concreta todas as informações. Conclui-se que a gestão de propriedades rurais é de suma importância para o futuro, pois desta forma consegue-se enxergar a propriedade como uma empresa que necessita de uma gestão de qualidade e assim cresce e se desenvolve ao passar do tempo, sempre visando um novo avanço para gerar cada vez mais lucro e rentabilidade no mercado.

Palavras-chave: Empreendimento, Rural, Gestão, Pequenas Propriedades

1. **INTRODUÇÃO**

A gestão de propriedades rurais é um empreendimento multifacetado, o qual exige a combinação de várias habilidades, como habilidades técnicas, conhecimento do mercado e uma compreensão das obrigatoriedades que cabem a um produtor rural. Na mesma visão, SPAGNOL; PFULLER (2010) explicam que um bom sistema de receitas e despesas possibilita uma maior segurança para os produtores. No contexto contemporâneo, que exige cada vez mais a gestão eficaz de líderes, que sejam capazes de adaptar-se rapidamente às mudanças e de inspirar suas equipes a alcançar resultados extraordinários. O presente artigo visa identificar as principais características das propriedades rurais do município de Constantina (RS), buscando validar a necessidade da gestão das mesmas e fazendo uso da contabilidade, como um instrumento de apoio. Partiu-se de uma pesquisa bibliográfica para a fundamentação teórica do tema da gestão de propriedades e a contabilidade rural. Posteriormente realizou-se uma pesquisa de campo com 11 propriedades da região e a análise dos dados coletados discutindo o tema da gestão de propriedades com a fundamentação teórica. Os resultados encontrados comprovam que mais de 50% dos produtores não possuem controle sobre os seus gastos o que demonstra a necessidade de avanço na área da contabilidade rural.

1. **REFERENCIAL TEÓRICO**

A gestão rural é uma das ferramentas indispensáveis para alcançar um desenvolvimento sustentável como um todo, buscando não apenas o lucro máximo, mas também a melhor relação custo x benefício. Em sua grande maioria, os pequenos produtores encontram dificuldades para identificar os pontos fracos na sua produção, sendo seu principal questionamento “Como fazer?”, tomando suas decisões baseadas em suas experiências e vivências. “Todas as atividades rurais por menores que elas sejam, requerem um controle eficiente, uma vez que os impactos das decisões administrativas são fundamentais para uma boa gestão” (SPAGNOL; PFULLER, 2010, p. 9). Na gestão rural, nada deve ser ignorado. O controle de tudo o que acontece na propriedade deve estar nas mãos do gestor, garantindo assim a veracidade das informações.

CREPALDI (2012) define como empresário rural a pessoa que desempenha no âmbito profissional a atividade econômica que visa a geração de bens e serviços. Tal atividade, quando realizada de forma profissional, na busca de obtenção de riquezas, caracteriza o trabalho dos produtores rurais como criadores de bens e serviços.

Destaca-se como o elemento de maior importância para a agropecuária a terra, é nela que se aplica os capitais para, a partir da produção, conseguir a renda. Se esta for ruim ou pequena demais, provável que as colheitas não serão abundantes, logo, menos lucrativas, por maior capital e tempo aplicados nelas. Evidencia-se, portanto, que os empresários rurais devem atentar-se na conservação da capacidade de produção de suas terras, evitando seu desgaste, por exemplo (CREPALDI 2012).

Compreende-se que as empresas rurais são as combinações de atividades agrícolas na busca de rentabilidade, da melhor maneira possível a fim de aproveitar a terra, as benfeitorias, as máquinas e implementos e a mão de obra (CREPALDI 2012).

A Contabilidade Rural é responsável por gerar relatórios, os quais serão utilizados pelo agricultor para analisar os índices de produtividade, de despesas e de receitas dentro da sua propriedade. Isso vem de encontro com o que pensam Kruger, Mazzioni e Boettcher quando dizem que: “[...] a contabilidade rural torna-se ferramenta de apoio, planejamento e controle para a tomada de decisões relacionadas à gestão das atividades do meio rural” (KRUGER, S. D.; MAZZIONI, S.; BOETTCHER, S. F. 2009, p. 1).

De acordo com CONCEIÇÃO (2017), quando é realizada a análise de custos, a tendência é gastar menos e lucrar mais visto que existe maior precisão a respeito dos gastos e investimentos da propriedade. A tomada de decisão futura torna-se mais clara, justamente pelo fato de existir essa maior disponibilidade de dados.

“É importante notar que a contabilidade rural tem sua relevância e valor. Ela não só trata de uma importante ferramenta como apresenta vantagens e benefícios. A sua implantação e a aplicação do mesmo proporcionará aos gestores uma maior eficiência e uma melhoria significativa da lucratividade e rentabilidade” (ALMEIDA. 2013, p. 4).

Em resumo, a contabilidade rural oferece uma base sólida para a gestão financeira, tomada de decisões estratégicas e para a implementação de práticas sustentáveis, contribuindo para a eficiência e prosperidade no setor agrícola.

1. **MATERIAIS E MÉTODOS**

Para a construção deste artigo acadêmico foi empregado os métodos pesquisa de campo, com produtores rurais e pesquisa bibliográfica em livros, artigos e revistas, que nos permitiu analisar de forma mais coerente e concreta todas as informações.

A pesquisa de campo contou com um questionário das seguintes perguntas: Qual o tamanho da sua propriedade? Você concorda que a gestão da propriedade é importante para que ela seja próspera? Em sua propriedade, ocorre uma separação entre o que é investimento para a propriedade e o que é investimento para os proprietários? Existe um planejamento para longo prazo, metas a serem alcançadas? Sobre investimentos e melhorias na propriedade, a escolha é feita baseada no(a): Caso não seja feita a gestão de propriedade, qual seria o principal ativo na sua visão? Gostaria que existisse um manual sobre a gestão de propriedades? Como é feito o controle de gastos da propriedade? Você faz um controle de gastos com sementes, insumos, combustível, entre outros gastos para saber o lucro líquido da propriedade?

A pesquisa foi realizada com 11 produtores rurais com diferentes modos de produção. A escolha desta forma de pesquisa é para compreendermos melhor como cada produtor cuida de sua propriedade. O método utilizado nos levou a melhor compreensão do atual cenário de gestão de propriedades rurais, a forma como cada um gerencia sua terra e o que falta trazer de melhorias que acarretaria em um grande salto na produção.

1. **RESULTADOS E DISCUSSÃO**

A pesquisa teve por objetivo a identificação das principais características das propriedades rurais do Município de Constantina-RS, utilizando o método quantitativo, dentre essas características a maneira de gerir a propriedade adotada pelos produtores. A pesquisa foi realizada juntamente com 11 agricultores. Os resultados apontam que o município se constitui, em sua grande maioria, por pequenas propriedades. Nenhum dos entrevistados possui uma propriedade superior a 100 hectares.

Com os resultados obtidos, temos evidências de que, mais da metade dos produtores, não possuem nenhum tipo de controle sobre seus gastos com insumos utilizados em sua propriedade. Segundo Marcos Travassos, “[...] a composição dos gastos é de fundamental importância para o sucesso para qualquer empreendimento.” TRAVASSOS (2023). Mais especificamente, 6 em cada 10 agricultores não fazem uso de nenhum tipo de controle.

TRAVASSOS (2023) afirma que a contabilidade gerencial auxilia os gestores na tomada de decisão por meio dos índices e dados apresentados, cabendo também no âmbito rural. Novamente observamos um dado alarmante, dentro desses 11 agricultores entrevistados, 54,5% deles não faz uso de nenhum tipo de anotação quanto a gastos com sua propriedade. 36,5% deles utiliza um caderno, o que não é recomendado, por ser de fácil comprometimento, tendo em vista que pode ser molhado, ou sujo, porém muito utilizado principalmente por agricultores mais antigos. Apenas 9,1% deles utilizam plataformas digitais para fazer essa gestão, seja ela o Excel ou algum aplicativo próprio. Nenhum dos entrevistados tem sua gestão financeira feita por um terceiro. “O empresário rural deve buscar a viabilidade econômica do negócio, e saber que só atingirá esse objetivo com uma gestão de qualidade, que necessita de metas claras, investimento em tecnologia e controle das informações” (GRAF, 2016, p. 16). E quando questionados sobre se consideram a gestão de propriedade fundamental no desenvolvimento da mesma, todos os entrevistados concordaram que é sim importante.

"Uma das orientações mais corriqueiras dadas pelos contadores aos gestores é sobre a importância da separação do patrimônio particular do patrimônio do empreendimento, e da mesma forma em relação aos recebimentos e os gastos de cada uma das entidades. Parece óbvio, mas não é o que muitas vezes é percebido. E esse problema não é exclusivo da atividade agropecuária, mas comum aos pequenos e médios empreendimentos de qualquer natureza."

(TRAVASSOS, 2023 online.)

Mesmo alguns proprietários declarando que fazem uso da gestão de propriedade, nenhum deles possui uma separação do que é da propriedade e do que é do proprietário.

1. **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A partir da análise do questionário, conclui-se que a gestão de propriedades rurais é de suma importância para o futuro, pois desta forma consegue-se enxergar a propriedade como uma empresa que necessita de uma gestão de qualidade e assim cresce e se desenvolve ao passar do tempo, sempre visando um novo avanço para gerar cada vez mais lucro e rentabilidade no mercado. Contudo, é notório que haja a necessidade de aumentar os investimentos para ter uma gestão de qualidade, pois, nota-se uma falta de conhecimento em contabilidade em grande parte das propriedades analisadas. Os resultados obtidos na pesquisa de campo mostram que mais de 50% dos produtores não têm um controle dos seus gastos, desta forma é de extrema importância a gestão das propriedades rurais. Observa-se a necessidade de continuar a pesquisa para aprofundar as causas que impedem os gestores rurais de fazer o controle contábil das pequenas propriedades.

1. **REFERÊNCIAS**

ALMEIDA, Karini Zilli de. **Contabilidade rural:** ferramentas estratégicas de apoio à gestão do agronegócio. 2013.

CONCEIÇÃO, Mariana do Nascimento. **A importância da gestão da propriedade rural para pequenos e médios produtores.** 2017. 42 f., il. Trabalho de Conclusão de Curso (Bacharelado em Gestão do Agronegócio) — Universidade de Brasília, Planaltina-DF, 2017.

CREPALDI, S. A. **Contabilidade Rural**: Uma Abordagem Decisória, 7 ed. São Paulo: Atlas, 2012.

GRAF, Lúcio Vicente. **GESTÃO DA PROPRIEDADE RURAL:** UM ESTUDO SOBRE A AUTONOMIA DO JOVEM NA GESTÃO DA PROPRIEDADE RURAL. 2016.

KRUGER, S. D.; MAZZIONI, S.; BOETTCHER, S. F. A importância da contabilidade para a gestão das propriedades rurais. **Anais do Congresso Brasileiro de Custos - ABC**, [S. l.], Disponível em: https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/article/view/944. Acesso em: 23 jun. 2024.

SPAGNOL, Roberto; PFULLER, E. E. **A administração rural como processo de gestão das propriedades rurais.** Revista de Administração e Ciências Contábeis do IDEAU, v. 5, n. 10, 2010.

TRAVASSOS, Marcos. **Contabilidade gerencial rural e ambiental:** uso das demonstrações contábeis para geração de índices patrimoniais, econômicos e financeiros nas atividades agrícolas, pecuárias e ambientais. Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2023. E-book. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br. Acesso em: 17 jun. 2024.