**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA**

**CENTRO DE TECNOLOGIA**

**“GESTÃO AMBIENTAL NO CENTRO DE TECNOLOGIA”**

**Projeto de Desenvolvimento Institucional**

(listar equipe)

Santa Maria, RS

2024.

**RESUMO**

O presente projeto busca desenvolver os objetivos estratégicos relacionados ao desafio institucional de gestão ambiental no contexto do Centro de Tecnologia da UFSM, os quais foram concebidos no Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) para o período 2024-2027. Pretende-se, assim, definir indicadores, ações e mecanismos de acompanhamento dos objetivos definidos pela comunidade acadêmica para o desafio supracitado. O método é constituído de fases de consecução: (descrever brevemente as fases, se for o caso; podem estar associadas aos três objetivos do PDU-CT para gestão ambiental). Para o desenvolvimento de cada uma das fases, serão realizados (descrever o método brevemente). Acredita-se que o projeto desenvolvido será capaz de realizar o desdobramento dos objetivos estratégicos de forma a ser um instrumento norteador das atividades relacionadas à gestão ambiental na unidade.

**Palavras-chave:** Gestão Ambiental; Plano de Desenvolvimento da Unidade; Planejamento Estratégico.

# 1 OBJETIVOS

## 1.1 OBJETIVO GERAL

Sugestão: Desenvolver os objetivos estratégicos relacionados ao desafio institucional de gestão ambiental no contexto do Centro de Tecnologia da UFSM, os quais foram concebidos no Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) para o período 2024-2027.

## 1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

* Sugestão: Criar objetivos específicos relacionados aos três objetivos estratégicos de gestão ambiental;
* Sugestão: Criar objetivos específicos relacionados aos três objetivos estratégicos de gestão ambiental;
* Sugestão: Criar objetivos específicos relacionados aos três objetivos estratégicos de gestão ambiental.

# 2 JUSTIFICATIVA

Justifica-se o presente projeto pelo esforço de operacionalizar a consecução dos objetivos estratégicos relacionados à gestão ambiental no Centro de Tecnologia. Trata-se de uma forma sistematizada de realizar o desdobramento do Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU-CT).

Justificar pela relevância da temática e pelos resultados do PDU (desconhecimento das ações e/ou falta de ações na unidade) ...

# 3 REFERENCIAL PRELIMINAR

**3.1 O contexto do PDI da UFSM e do PDU do CT**

O planejamento estratégico da UFSM é direcionado pelo seu Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI (UFSM, 2016), e tem como base a Visão e os sete desafios institucionais, que representam o compromisso da instituição com os pilares universitários, de ensino, pesquisa e extensão, e com a gestão, bem como, com outros desafios de relevância social, o da internacionalização, da inclusão social e da gestão ambiental (UFSM, 2018).

Os Desafios institucionais da UFSM foram distribuídos de forma que, os Desafios 2 – Educação inovadora e transformadora com excelência acadêmica, 4 – Inovação, geração de conhecimento e transferência de tecnologia e 6 – Desenvolvimento local, regional e nacional, possuem relação direta com o tripé ensino, pesquisa e extensão, respectivamente. Já, os Desafios, 1 – Internacionalização, 3 – Inclusão Social e 7 – Gestão Ambiental, representam aspectos que, junto aos primeiros, foram definidos no PDI 2016-2026 como os direcionadores do desenvolvimento institucional. Todos esses são suportados pelo quarto pilar das universidades, a gestão universitária, representada pelo Desafio 5 – Modernização e desenvolvimento organizacional.

Periodicamente, a UFSM elabora o Plano de Metas, de forma que possa monitorar seu desempenho quanto aos desafios institucionais do PDI. Nesse sentido, o Plano de Metas 2018-2022 estabeleceu 32 metas para acompanhamento no quadriênio (UFSM, 2018).

O Centro de Tecnologia, por sua vez, instituiu o Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU-CT) para o período 2024-2027, como forma de desdobrar os desafios institucionais da UFSM no âmbito local, com a definição de elementos institucionais básicos (missão, visão e valores), bem como, de objetivos estratégicos adequados aos seu contexto. Nesse sentido, por meio de um processo participativo que envolveu a comunidade da unidade, foram definidos 21 objetivos estratégicos para o CT (UFSM, 2024).

Relativamente ao desafio de Gestão Ambiental no CT foram estipulados os seguintes objetivos estratégicos para a unidade:

* + Ampliar ações de educação ambiental na Unidade
  + Qualificar a infraestrutura considerando a sustentabilidade energética e hídrica, bem como, o gerenciamento de resíduos sólidos;
  + Promover a utilização de espaços livres e arborizados na Unidade.

**3.2 Gestão ambiental (Sugestão de teoria sobre o tema)**

# 4 METODOLOGIA PRELIMINAR

Para o desenvolvimento do projeto, pretende-se a consecução de X fases, com atividades, ferramentas e prazos pré-definidos. O Quadro 01 apresenta a metodologia preliminar.

**Quadro 01 – Metodologia preliminar**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Fases** | **Atividades** | **Ferramentas** | **Prazos** |
| 1. |  |  | Julho de 2024 a junho de 2025 |
| 2. |  |  | Julho de 2025 a junho de 2026 |
| 3. |  |  | Julho de 2026 a junho de 2027 |
| 4. |  |  | Janeiro a dezembro de 2027. |

Descrever as fases...

**5 ORÇAMENTO DE DESPESAS**

As despesas previstas para a execução estão dispostas no Quadro 02.

**Quadro 02 – Orçamento e despesas (exemplo)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Material de consumo** | |
| **Descrição do item** | **Valor total** |
| Material de escritório | R$ 1.000,00 |
| Impressos | R$ 1.000,00 |
| **Bolsas** | |
| **Descrição do item** | **Valor total** |
| Bolsistas/auxílios para estudantes | R$ 12.800,00 |
| **TOTAL DE DESPESAS PARA O PROJETO** | R$ 14.800,00 |

# 6 CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

As atividades do projeto serão desenvolvidas em períodos conforme as fases apresentadas no Quadro 03.

**Quadro 03 – Cronograma do projeto**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Fase/Atividades** | **Semestre/ano** | | | | | | |
| **02/**  **24** | **01/**  **25** | **02/**  **25** | **01/**  **26** | **02/**  **26** | **01/**  **27** | **02/**  **27** |
| Fase 1: |  |  |  |  |  |  |  |
| Fase 2: |  |  |  |  |  |  |  |
| Fase 3: |  |  |  |  |  |  |  |
| Fase 4: |  |  |  |  |  |  |  |

# 7 RESULTADOS ESPERADOS

Com a conclusão deste projeto pretende-se orientar as ações relacionadas à gestão ambiental no âmbito da unidade de ensino, em sintonia com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFSM e o Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU-CT).

O projeto permitirá a formalização dos rumos a serem seguidos e monitorados pela comunidade acadêmica do CT, instituindo mecanismos de governança que estimulam a cultura de avaliação e a perpetuidade organizacional, para além de um plano de uma gestão específica. Ainda, os resultados do projeto irão nortear as atividades e os processos que serão incorporados às atribuições das subunidades administrativas de forma permanente.

Assim, acredita-se que o projeto desenvolvido será capaz de realizar o desdobramento dos desafios institucionais da UFSM no âmbito da unidade de ensino, a qual passará a contar com um projeto norteador de suas atividades relacionadas a gestão ambiental. Tal fato tende a reforçar o sentimento de pertencimento à instituição por conectar a comunidade acadêmica com os objetivos finalísticos da UFSM e do CT.

Sinalizar também os resultados esperados mais específicos do projeto....

# REFERÊNCIAS

UFSM. PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI-UFSM 2016-2026), 2016. Disponível em: <https://www.ufsm.br/pro-reitorias/proplan/pdi/>. Acesso em: 14 mar. 2023.

UFSM. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE METAS DO PDI-UFSM (2016-2026), 2018. Disponível em: <https://www.ufsm.br/pro-reitorias/proplan/pdi/acompanhamento-do-plano-de-metas>. Acesso em: 10 abr. 2023.

UFSM. PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE DO CENTRO DE TECNOLOGIA DA UFSM (2024-2027), 2024. Disponível em: <https://www.ufsm.br/unidades-universitarias/ct/plano-de-desenvolvimento-da-unidade> Acesso em: 10 mai. 2024.