

## MEMÓRIA REUNIÃO

### REUNIÃO DO GT METODOLOGIA DE GESTÃO DE RISCOS

**Data:** 12 de novembro de 2020

**Horário:** 14h:30min

**Coordenada por:** Frank Leonardo Casado – Assessor do Gabinete do Reitor

**Local:** Google Meet

---

#### **Membros participantes:**

JOEDER CAMPOS SOARES - Pró-Reitorde Planejamento

MARCIA HELENA DO NASCIMENTO LORENTZ— Pró-Reitora de Gestão de Pessoas

MARTHA BOHRER ADAIME — Pró-Reitora de Graduação

SONIA TEREZINHA ZANINI CECHTN — Diretora do Centro de Ciências Naturais e Exatas

TIAGO BANDEIRA MARCHESAN — Diretor do Centro de Tecnologia

---

#### **Pauta:**

1. Aprovação da metodologia de avaliação dos riscos institucionais
2. Apresentação dos riscos identificados em 2018 e definição quanto à utilização destes riscos e avaliação da necessidade de revisão deste trabalho

#### **Itens abordados e definidos:**

- a. Ficou deliberado acerca da metodologia de avaliação de riscos, conforme figura abaixo, devendo esta metodologia ser aprovada pelo Comitê:

Impacto - Fatores para Análise					
Estratégico-Operacional				Econômico-Financeiro	Peso
Esforço de Gestão	Reputação/Imagem	Estratégia	Orçamento	130 Milhões*	
14%	15%	48%	23%	100%	
Orientações para atribuição de pesos	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	Com destaque na mídia nacional e internacional, podendo atingir os objetivos estratégicos e a missão	Prejudica o alcance da missão da UFSM	≥ 50%	5-Catastrófico
	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Com algum destaque na mídia nacional, provocando exposição significativa	Prejudica o alcance das metas da UFSM	≥ 25% < 50%	4-Grande
	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Pode chegar à mídia provocando a exposição por um curto período de tempo	Prejudica o alcance dos objetivos estratégicos	≥ 10% < 25%	3-Moderado
	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Tende a limitar-se às partes envolvidas	Pouco impacto	≥ 5% < 10%	2-Pequeno
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Impacto apenas interno / sem impacto	Nenhum impacto	< 5%	1-Insignificante

\* Orçamento discricionário de 2018

- b. Os resultados dos riscos identificados em 2018, foram compilados e apresentados, conforme link:  
<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiY2RlZjY5NGEtODk0OC00ZTIxLTg4ZWQtYzhjYzRhYTY0YWM2IiwidCI6Ijlk3OTAYMGQ1LTQ5NTAtNGY0My1hOTk0LTg4ZDY4M2VhYjQ3MyJ9&pageName=ReportSection>

### Encaminhamentos/Providências

O QUE	RESPONSÁVEL	EQUIPE	RESPONSABILIDADES	PRAZO
-------	-------------	--------	-------------------	-------

Detalhamento dos riscos identificados em 2018 e atualização	GT			Próxima reunião
Elaboração de questionário no Google Forms para avaliação dos riscos conforme critérios aprovados na reunião	Frank			Próxima reunião