



UFSC

Implementação do Programa de Gestão e Desempenho

Instrução Normativa SEGES-SGPRT /MGI N° 24/2023

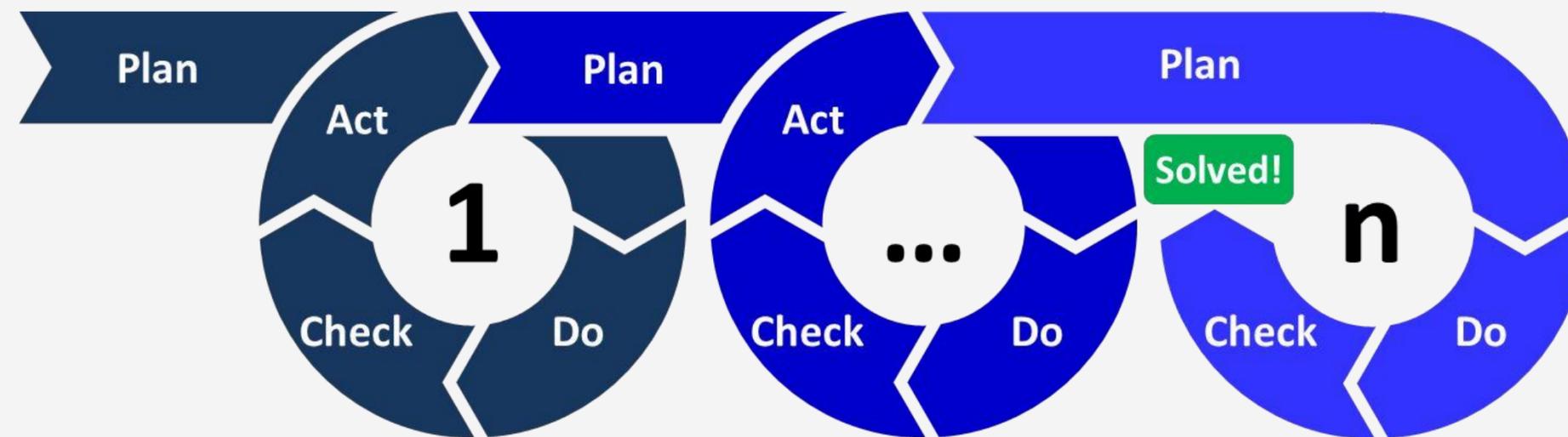


Novo Modelo de gestão



Processo de Implementação (Principais Características)

2024 - Fase de aprendizado e aperfeiçoamento



Processo de Implementação (Principais Características)

Ciclo I

- Identificação, mapeamento inicial e capacitação: envolve a identificação das tarefas executadas pelas Unidades de Ensino e Reitoria e o mapeamento inicial das entregas, juntamente com a capacitação dos servidores e das chefias.

Ciclo II

- Alinhamento estratégico e operacional: consiste no alinhamento das tarefas e das entregas com os elementos estratégicos e operacionais estabelecidos

Ciclo III

- Planejamento e otimização: envolve a elaboração do planejamento, a otimização dos processos existentes das Unidades de Ensino e Reitoria, e o desenvolvimento de um plano de melhoria contínua das entregas, focando na eficiência operacional e na melhoria da qualidade.

Desafios

Gestão mais próximas com dos gestores com as equipes
(distribuição atividades | entregas por servidor)

Necessidade de reuniões de alinhamento semanais e de fechamento mensal

Controle efetivo sobre as entregas e resultados da Unidade

Gestão de pessoas ocorre no dia-a-dia



Próximos passos

Minuta de Resolução do PGD – Processo 23081.150316/2023-99 (Jan 2024)

Retorno das contribuições por parte das unidades e representações sindicais (15 fev 2024)

Implementação do Ciclo I (11 de março 2024 até 11 junho 2024)

Audiência pública – 20 de março de 2023

Avaliação do Ciclo I (Junho 2024)

Aprovação no Conselho Universitário da Minuta do PGD (abr/jun 2024)

Implementação do Ciclo II, da modalidade teletrabalho parcial e do sistema Polare (Julho 2024)

Avaliação do Ciclo II e ajustes (Out 2024)

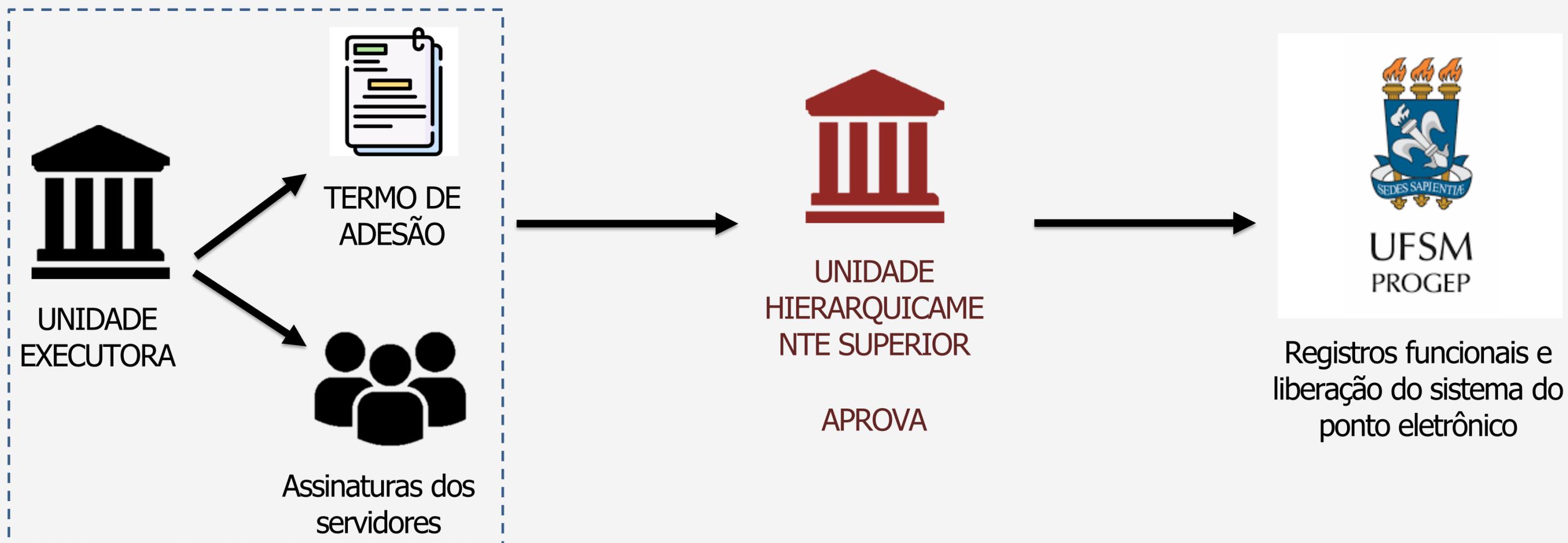


Próximos passos - 11 março

ADESÃO DAS UNIDADES EXECUTORAS

APROVAÇÃO PELAS UNIDADES HIERARQUICAMENTE SUPERIORES

CADASTRO REALIZADO PELA PROGEP



Execução - Ciclo I



Plano de atividades do
setor
Vrs 1.0

Cadastro das atividades



Cadastro das subtarefas



Responsável/setor



Nível de complexidade e tempo



Entregas



Execução - Ciclo I

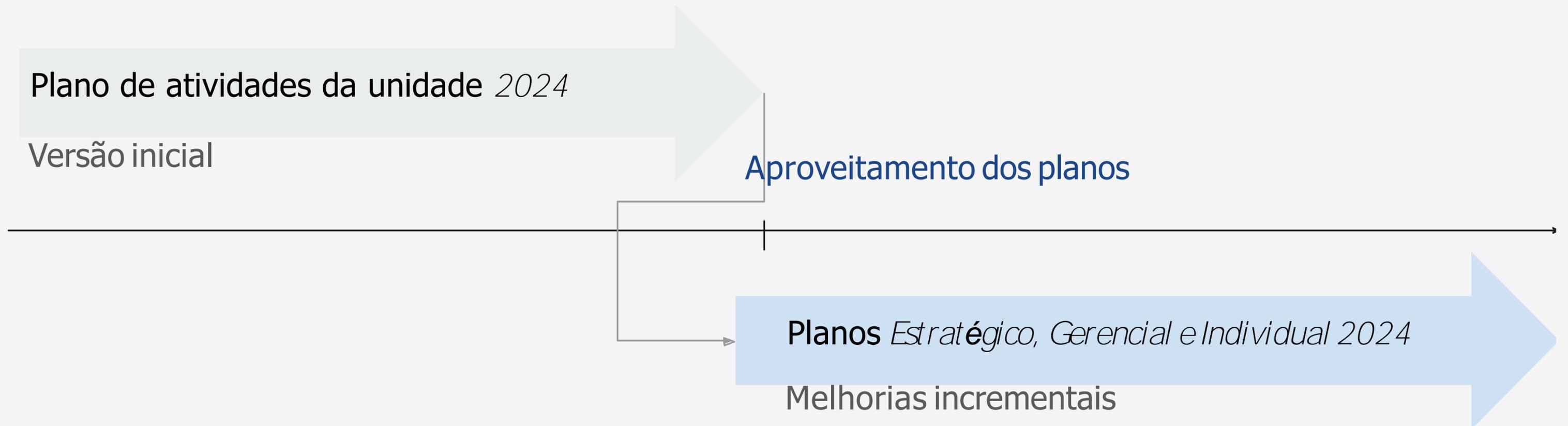


Plano de atividades do
setor
Vrs 1.0

Vamos à prática



Próximos passos - ciclo II



Execução - Ciclo II



Modelo PGD
Vrs 1.0

Cadastro do plano estratégico



Cadastro do plano gerencial

plano entregas



Cadastro do plano individual

plano entregas



Execução - Ciclo II



Modelo PGD
Vrs 1.0

Vamos à prática

